



**UAB „ŠIAULIŲ VANDENYS“
2026–2028 METŲ
STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS**



TURINYS

BENDROSIOS NUOSTATOS	3
I SKYRIUS. VEIKLOS APRAŠYMAS	4
1.1. BENDROVĖS VEIKLA	4
1.1.1 GERIAMOJO VANDENS TIEKIMAS	7
1.1.1.1. VANDENS GAVYBA IR RUOŠIMAS	7
1.1.1.2. VANDENS TIEKIMAS	8
1.1.1.3. GERIAMOJO VANDENS KOKYBĖ	8
1.1.2. NUOTEKŲ TVARKYMAS	9
1.1.2.1. NUOTEKŲ SURINKIMAS	9
1.1.2.2. NUOTEKŲ VALYMAS	9
1.1.2.3. NUOTEKŲ UŽTERŠTUMO KONTROLĖ	10
1.1.2.4. NUOTEKŲ DUMBLO TVARKYMAS	10
1.1.3. PAVIRŠINIŲ NUOTEKŲ TVARKYMAS	12
1.1.3.1. PAVIRŠINIŲ NUOTEKŲ SURINKIMAS IR VALYMAS	12
1.1.3.2. PAVIRŠINIŲ NUOTEKŲ UŽTERŠTUMO KONTROLĖ	12
1.2. KOKYBĖS, APLINKOS APSAUGOS, DARBUOTOJŲ SAUGOS IR SVEIKATOS, ENERGIJOS NAUDOJIMO VADYBOS SISTEMOS	12
II SKYRIUS. APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ	13
2.1. IŠORĖS VEIKSNIŲ ANALIZĖ	13
2.1.1. TEISINIAI VEIKSNIAI	13
2.1.2. EKONOMINIAI VEIKSNIAI	15
2.1.3. SOCIALINIAI VEIKSNIAI	17
2.1.4. TECHNOLOGINIAI VEIKSNIAI	17
2.2. VIDAUS VEIKSNIŲ ANALIZĖ	19
2.2.1 ORGANIZACINĖ STRUKTŪRA	19
2.2.2. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI	20
2.2.3. FINANSINIAI IŠTEKLIAI	20
2.2.4. APSKAITOS TINKAMUMAS	20
2.2.5. MATERIALINĖ BAZĖ	20
2.2.6. VIDAUS KONTROLĖS SISTEMA	21
2.3. STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ ANALIZĖ	22
III SKYRIUS. ĮMONĖS MISIJA, VIZIJA IR VERTYBĖS	23
IV SKYRIUS. STRATEGINIAI TIKSLAI, UŽDAVINIAI, PRIEMONĖS IR JŲ VERTINIMO RODIKLIAI, FINANSINĖS PROGNOZĖS IR RIZIKA	24
4.1. STRATEGINIAI TIKSLAI, UŽDAVINIAI, PRIEMONĖS IR JŲ VERTINIMO RODIKLIAI	24
4.2. FINANSINĖS PROGNOZĖS IR RIZIKA	24
4.2.1. FINANSINĖS PROGNOZĖS	24
4.2.2. GALIMI PAVOJAI (RIZIKOS) IR JŲ VALDYMAS	24
V SKYRIUS. STEBĖSENA, VERTINIMAS IR ATSISKAITYMAS UŽ PASIEKTUS REZULTATUS	25

BENDROSIOS NUOSTATOS

UAB „Šiaulių vandenys“ (toliau – Bendrovė / įmonė) strateginio veiklos plano tikslas – nustatyti vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų teikimo strateginius tikslus, uždavinius ir priemones 2026–2028 m. laikotarpiui, siekiant užtikrinti kokybiškų ir patikimų vandentvarkos paslaugų teikimą Bendrovės klientams, didinti eksploatuojamo ūkio efektyvumą bei vykdyti vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo bei paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtrą.

Strateginis veiklos planas parengtas vadovaujantis Šiaulių miesto 2025–2033 metų strateginiu plėtros planu, patvirtintu Šiaulių miesto patvirtintu Šiaulių miesto savivaldybės tarybos 2024 m. birželio 6 d. sprendimu Nr. T-202, Šiaulių miesto vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtros specialiuoju planu, patvirtintu Šiaulių miesto savivaldybės tarybos 2017 m. liepos 27 d. sprendimu T-290, Šiaulių miesto paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtros specialiuoju planu, patvirtintu Šiaulių miesto savivaldybės tarybos 2018 m. spalio 4 d. sprendimu T-346, Raštu dėl Šiaulių miesto savivaldybės lūkesčių, susijusių su uždarosios akcinės bendrovės „Šiaulių vandenys“ 2025–2027 m. veikla, patvirtintu Šiaulių miesto savivaldybės mero 2025 m. sausio 21 d. potvarkiu Nr. M-120, UAB „Šiaulių vandenys“ veiklos strategija 2021–2030 m., patvirtinta UAB „Šiaulių vandenys“ valdybos 2020 m. gruodžio 17 d. sprendimu Nr. VS-24 ir kitų vandentvarkos sektorių reglamentuojančių teisės aktų reikalavimais.

Strateginiame veiklos plane vartojamos sąvokos atitinka Lietuvos Respublikos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatyme, Lietuvos Respublikos žemės gelmių įstatyme, Lietuvos Respublikos vandens įstatyme, Lietuvos Respublikos geriamojo vandens įstatyme ir kituose vandentvarkos veiklą reglamentuojančiuose teisės aktuose vartojamas sąvokas.

I SKYRIUS VEIKLOS APRAŠYMAS

1.1. BENDROVĖS VEIKLA

UAB „Šiaulių vandenys“ – Šiaulių miesto savivaldybės valdoma įmonė, įkurta 1948 m. spalio 30 d. UAB „Šiaulių vandenys“ yra ribotos civilinės atsakomybės privatusis juridinis asmuo, kuris savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos civiliniu kodeksu, Lietuvos Respublikos akcinių bendrovių įstatymu, kitais Lietuvos Respublikos teisės aktais, taip pat uždarosios akcinės bendrovės „Šiaulių vandenys“ įstatais. Bendrovė turi Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos išduotą Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo licenciją vykdyti veiklą Šiaulių mieste ir Šiaulių rajono Aukštelkės, Ginkūnų, Jurgeliškių ir Vijolių kaimuose.



Bendrovės įstatinis kapitalas ir valdymas

Bendrovės įstatinis kapitalas – 74,4 mln. Eur. Jis padalytas į 2 568 742 vnt. nematerialiąsias 28,96 Eur nominaliosios vertės vardines akcijas. Šios akcijos nuosavybės teise priklauso Šiaulių miesto savivaldybei, jas patikėjimo teise valdo, naudoja ir jomis disponuoja Šiaulių miesto meras.

UAB „Šiaulių vandenys“ generalinio direktoriaus 2025 m. spalio 28 d. įsakymu Nr. V-187 „Dėl UAB „Šiaulių vandenys“ valdymo struktūros patvirtinimo“ nustatyta Bendrovės valdymo struktūra. Valdyba ir stebėtojų taryba nėra sudaromos.

Visuotinis akcinių susirinkimas yra aukščiausias Bendrovės valdymo organas, kuris turi teisę keisti ir papildyti Bendrovės įstatus, rinkti ir atšaukti audito įmonę, metinių finansinių ataskaitų auditui atlikti, tvirtinti metinių finansinių ataskaitų rinkinį, didinti bei mažinti įstatinį kapitalą, paskirstyti pelną bei spręsti ir kitus Bendrovės įstatuose jo kompetencijai priskirtus klausimus.

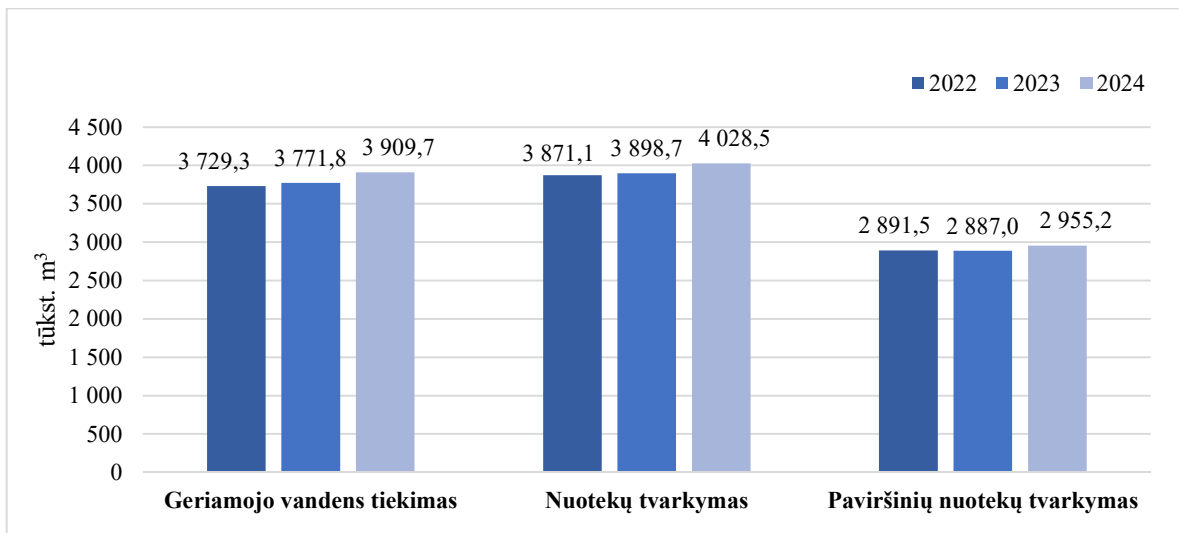
Bendrovės vadovas – generalinis direktorius, kurį renka, atšaukia ir atleidžia iš pareigų visuotinis akcinių susirinkimas. Generalinis direktorius organizuoja kasdienę Bendrovės veiklą, vadovauja administracijai, kuri organizuoja ir vykdo Bendrovės gamybinę, komercinę bei finansinę veiklą, efektyviai naudoja Bendrovės turtą ir kt.

Bendrovės klientai

Bendrovė aptarnauja 55,8 tūkst. klientų.

Pagrindiniai veiklos rodikliai

Bendrovės geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo bei paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų teikimo apimtys 2022–2024 m. pateiktos 1 paveiksle ir detalizuotos 1 lentelėje.



1 pav. Paslaugų teikimo apimtys

Bendrovės paslaugų klientai yra suskirstyti į tris grupes – gyventojai, ūkio-buities sektoriaus įmonės/organizacijos ir pramonės įmonės. Vertinant pardavimus šiuose atskiruose sektoriuose, gyventojų realizacija sudaro apie 55 proc. viso realizuoto šalto vandens ir sutvarkytų nuotekų kiekio. Įvertinus šalto vandens, skirto karšto vandens ruošimui, kiekius, gyventojų užimama paslaugų dalis sudaro apie 73 proc. viso realizuojamo kiekio.

1 lentelė. Pardavimų apimtys pagal grupes

Pardavimai	2022	2023	2024
Geriamojo vandens tiekimas, tūkst. m³	3 729,3	3 771,8	3 909,7
vartotojams daugiabučiuose namuose	1 389,6	1 366,1	1 421,6
vartotojams individualiuose namuose	643,9	662,3	701,8
karštam vandeniui ruošti	710,9	717,1	719,2
ūkio-buities įmonėms, organizacijoms	703,6	741,7	783,4
pramonės įmonėms	281,2	284,6	283,6
Nuotekų tvarkymas, tūkst. m³	3 871,1	3 898,7	4 028,5
vartotojams daugiabučiuose namuose	1 389,2	1 365,5	1 421,6
vartotojams individualiuose namuose	767,9	770,0	813,5
karštam vandeniui ruošti	710,9	717,2	719,2
ūkio-buities įmonėms, organizacijoms	675,7	708,9	752,8
pramonės įmonėms	327,4	337,2	321,5
Paviršinių nuotekų tvarkymas, tūkst. m³	2 891,5	2 887,0	2 955,2

UAB „Šiaulių vandenys“ pagrindinės veiklos pajamas sudaro pajamos, uždirbtos teikiant geriamojo vandens tiekimo, nuotekų tvarkymo ir paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugas.

Iš pagrindinės veiklos 2024 m. Bendrovė uždirbo 15 536,3 tūkst. Eur pajamų.

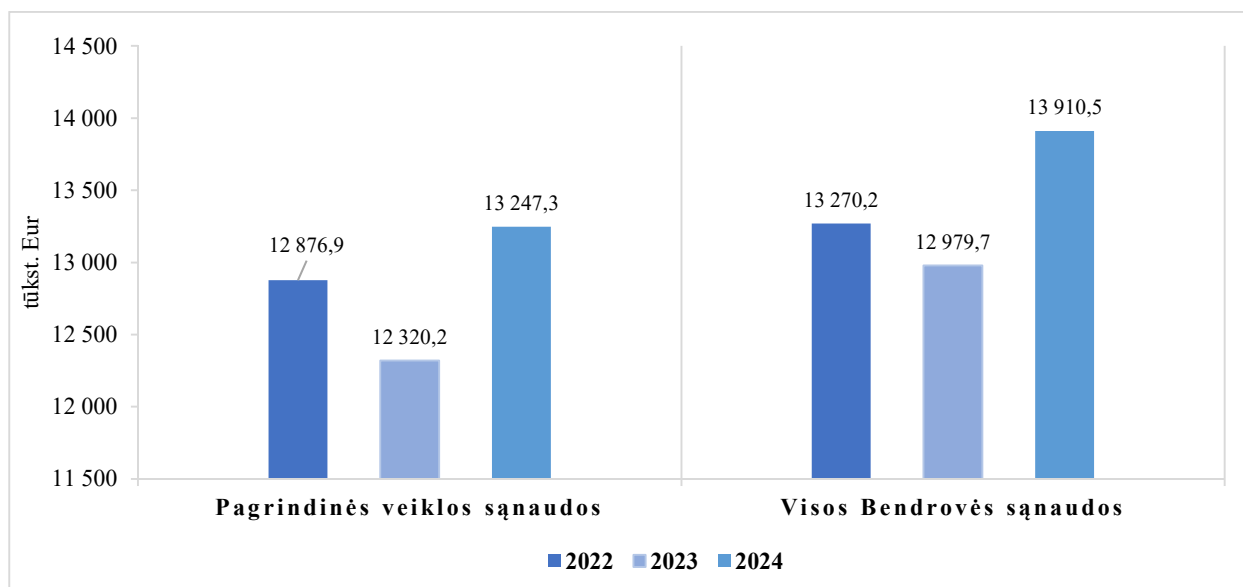
2 lentelė. **Pardavimo pajamos**

Pardavimai	2022	2023	2024
Pardavimo pajamos, tūkst. Eur	10 924,0	14 940,8	15 536,3
Apskaitos veiklos pajamos	721,2	726,4	733,8
Pajamos už geriamojo vandens tiekimą, iš jų:	3 535,4	4 914,2	5 160,4
pajamos iš vartotojų	1 883,7	2 599,4	2 755,9
pajamos iš abonentų	1 651,7	2 314,8	2 404,5
Pajamos už nuotekų tvarkymą, iš jų:	5 772,7	8 177,0	8 556,1
pajamos iš vartotojų	3 017,0	4 286,2	4 540,1
pajamos iš abonentų	2 755,7	3 890,8	4 016,0
Pajamos už nuotekų transportavimą asenizacijos transporto priemonėmis	22,4	22,4	26,3
Pajamos už paviršinių nuotekų tvarkymą	762,1	952,7	975,3
Pajamos už atvežtinio nuotekų dumblo tvarkymą	81,4	74,5	81,7
Sukauptos pajamos	28,8	73,6	2,7

Bendrovė uždirba pajamų ir iš kitos veiklos, teikiant papildomas paslaugas – tai geriamojo vandens, paviršinio vandens, nuotekų ir dumblo laboratorinių tyrimai, geriamojo vandens, nuotekų transportavimas, specialiojo transporto ir įrengimų nuoma ir kitos atliekamos paslaugos. Taip pat Bendrovė gauna finansinės-investicinės veiklos pajamų, kurias sudaro iš tiekėjų gauti delspinigiai ir baudos už sutartinių įsipareigojimų nevykdymą, sankcijos už sutartinių nuotekų užterštumo normų viršijimą bei iš pirkėjų gauti delspinigiai, priskaičiuoti už praleistą skolos apmokėjimo terminą.

Vykdydama geriamojo vandens tiekimo, nuotekų tvarkymo bei paviršinių nuotekų tvarkymo veiklą, Bendrovė 2024 metais patyrė 13 247,3 tūkst. Eur pagrindinės veiklos sąnaudų.

Didžiąją dalį teikiamų paslaugų sąnaudų, kaip ir kitose vandentvarkos įmonėse, sudaro pastoviosios išlaidos, t. y. tokios išlaidos, kurios nepriklauso nuo teikiamų paslaugų apimčių, tačiau yra būtinos turimo ilgalaikio turto eksploatacijai bei klientų aptarnavimui, siekiant užtikrinti kokybišką ir reikalavimus atitinkantį paslaugų teikimą. Ir tik maža jų dalis – iki 20 proc. yra priklausančios nuo klientams suteiktų paslaugų apimčių.

2 pav. **Bendrovės sąnaudos**

Nuo 2023 m. Bendrovė dirba pelningai. Nuo 2024 m. grynąjį pelną sudarė 1 788,4 tūkst. Eur. Sąnaudų pokytis bei uždirbtas pelnas turėjo įtakos ir Bendrovės pelningumo rodikliams. Bendrovės pelningumo rodikliai 2022–2024 m. laikotarpiu pateikti 3 lentelėje.

3 lentelė. Pagrindiniai finansiniai rodikliai

Pagrindiniai finansiniai rodikliai	2022	2023	2024
Pelno (nuostolių) ataskaitos rodikliai (tūkst. Eur)			
Pajamos iš viso	11 420,5	15 374,4	16 030,7
Pagrindinės veiklos (pardavimo) pajamos	10 924,0	14 940,8	15 536,3
Sąnaudos iš viso	13 270,2	12 979,7	13 910,5
Pagrindinės veiklos sąnaudos	12 876,9	12 320,2	13 247,3
EBITDA (1)	779,9	5 370,3	5 324,4
Pagrindinės veiklos pelnas (nuostoliai)	-1 952,9	2 620,5	2 288,9
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	-1 849,7	2 394,7	2 120,2
Grynasis pelnas (nuostoliai)	-1 500,1	2 057,4	1 788,4
Turto, nuosavybės ir įsipareigojimo rodikliai (tūkst. Eur)			
Visas turtas	113 605,6	119 754,0	124 891,9
Pirkėjų įsiskolinimas	1 347,0	1 600,8	1 674,5
Nuosavas kapitalas	60 270,3	68 002,8	74 192,3
Ilgalaikiai įsipareigojimai	7 281,9	7 071,2	6 925,4
Skolos tiekėjams	1 064,9	664,9	709,6
Pelningumo rodikliai			
EBITDA marža (2)	7,1%	35,9%	34,3%
Veiklos pelningumas (3)	-17,9%	17,5%	14,7%
Grynasis pelningumas (4)	-13,7%	13,8%	11,5%
Turto grąža (ROA) (5)	-1,3%	1,7%	1,4%
Nuosavo kapitalo grąža (ROE) (6)	-2,5%	3,0%	2,4%
Kiti finansiniai rodikliai			
Nuosavo kapitalo lygis (7)	53,1%	56,8%	59,4%
Einamojo likvidumo koeficientas (8)	0,7	1,2	1,1
Kritinio likvidumo koeficientas (9)	0,6	1,0	0,9
Investicijos (tūkst. Eur)	3 295,1	3 313,1	4 701,7

1) EBITDA (pelnas prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą ir amortizaciją)

2) EBITDA marža = EBITDA / Pajamos

3) Veiklos pelningumas = Veiklos pelnas (nuostoliai) / Pajamos

4) Grynasis pelningumas = Grynasis pelnas (nuostoliai) / Pajamos

5) Turto grąža (ROA) = Grynasis pelnas (nuostoliai) / Visas turtas

6) Nuosavo kapitalo grąža (ROE) = Grynasis pelnas (nuostoliai) / Nuosavas kapitalas

7) Nuosavo kapitalo lygis (santykis su visu turtu) = Nuosavas kapitalas / Visas turtas

8) Einamojo likvidumo koeficientas = Trumpalaikis turtas / Trumpalaikiai įsipareigojimai

9) Kritinio likvidumo koeficientas = (Trumpalaikis turtas - Atsargos) / Trumpalaikiai įsipareigojimai

Paslaugų kainos

Vadovaujantis Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymo nuostatomis, paslaugų kainas (tiek bazines, tiek perskaičiuotas) nustato Valstybinė energetikos reguliavimo taryba (toliau – VERT). VERT, 2025 m. gegužės 30 d. nutarimu Nr. O3E-827 „Dėl UAB „Šiaulių vandenys“ geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo bei paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų bazinių kainų nustatymo“ nustatė UAB „Šiaulių vandenys“ geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo bei paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų bazines kainas, kurios buvo pradėtos taikyti nuo 2025 m. liepos 1 d.

UAB „Šiaulių vandenys“ taikomos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainos skelbiamos Bendrovės internetinėje svetainėje: <https://www.siauliuvandenys.lt/vandens-paslaugu-kainos-gyventojams/> ir <https://www.siauliuvandenys.lt/vandens-paslaugu-kainos-imonems/>.

1.1.1 GERIAMOJO VANDENS TIEKIMAS

1.1.1.1. Vandens gavyba ir ruošimas

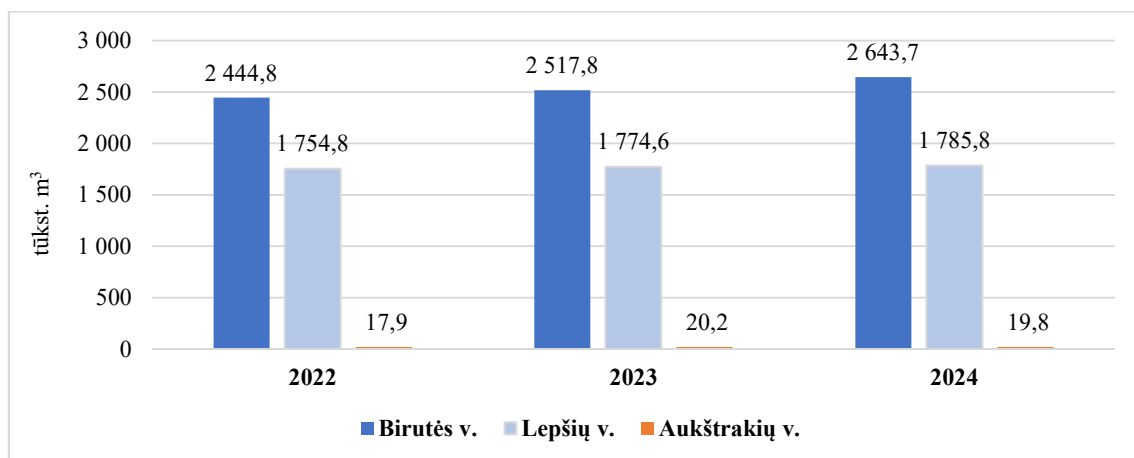
Bendrovė geriamąjį vandenį Šiaulių miestui ir daliai Šiaulių rajono gyventojų ir įmonių tiekia iš Birutės, Lepšių bei Aukštrakių vandenviečių.

Išgautas požeminis vanduo ruošiamas vandens kokybės gerinimo įrenginiuose Birutės, Lepšių vandenvietėse bei Rėkyvos vandens ruošykloje ir tiekiamas vartotojams bei abonentams.

2024 m. Bendrovė vartotojams patiekė 4 449,4 tūkst. m³ geriamojo vandens, iš jų 40,1 proc. – iš Lepšių vandenvietės, 59,4 proc. – iš Birutės vandenvietės, 0,5 proc. – iš Aukštrakių vandenvietės

(didžioji dalis Aukštrakių vandenvietėje išgauto vandens sunaudojama nuotekų valymo bei dumblo apdorojimo įrenginių technologiniuose procesuose).

Vartotojams ir abonentams kasdien patiekama apie 12 tūkst. m³ kokybiškai paruošto geriamojo vandens.



3 pav. Pateikto vandens kiekis (pagal vandenvietes)

1.1.1.2. Vandens tiekimas

2024 metų pabaigoje Bendrovė eksploatavo 650,3 km vandentiekio tinklą Šiaulių mieste ir Šiaulių rajone (Ginkūnų, Aukštelkės bei Vijolių gyvenvietėse), 1 380 gaisrinius hidrانتus, 2 vandens ėmimo kolonėles.

1.1.1.3. Geriamojo vandens kokybė

Vartotojams tiekiamo geriamojo vandens kokybę reglamentuoja Lietuvos higienos norma HN 24:2023 „Geriamojo vandens saugos ir kokybės reikalavimai“.

Bendrovės Vandens tyrimų laboratorijos Geriamojo vandens tyrimų padalinys pagal patvirtintą Geriamojo vandens stebėsenos programą, suderintą su Valstybinės maisto ir veterinarijos tarnybos Priežiūros departamento Šiaulių apygardos priežiūros skyriumi, vykdo nuolatinę ir periodinę geriamojo vandens kokybės stebėseną. Pagal šį planą 2024 metais buvo paimti 565 mėginiai ir nustatytos 7 626 analitės.

Birutės ir Lepšių vandenvietėse, bei Rėkyvos vandens ruošykloje paruošto geriamojo vandens kokybei užtikrinti vykdoma nuolatinė ir periodinė stebėseną. Geriamojo vandens kokybės kontrolei Šiaulių mieste bei Šiaulių rajono Ginkūnų, Rėkyvos, Aukštelkės ir Vijolių gyvenvietėse pasirinkti dar 74 vandentiekio skirstomojo tinklo taškai nuolatinėi stebėsenai, iš jų – 8 taškuose vykdoma ir periodinė stebėseną. Vykdamas nuolatinę stebėseną kontroliuojami šie geriamojo vandens saugos ir kokybės rodikliai: žarninių lazdelių skaičius, koliforminių bakterijų skaičius, kolonijas sudarančių vienetų skaičius, žarninių enterokokų skaičius, amonis, drumstumas, spalva, savitasis elektrinis laidis, vandenilio jonų koncentracija (pH), geležis, skonis, kvapas. Vykdamas periodinę stebėseną, laboratorijoje papildomai nustatomos analitės: aliuminis, manganas, permanganato indeksas, sulfatas, chloridas, fluoridas, nitritas, nitratas, natris, boras, cianidas, taip pat metalų: chromo, vario, nikelio, kadmio, švino, gyvsidabrio koncentracijos geriamajame vandenyje. Siekiant įvykdyti visus HN 24:2023 reikalavimus, Vandens tyrimų laboratorija organizuoja mėginių išvežimą į nepriklausomas laboratorijas cheminių (toksinių) rodiklių (pesticidų, arseno, stibio, seleno, trihalometanų sumos, daugiaciklių aromatinių ir aromatinių angliavandenių, bromato), taip pat radiologinių rodiklių koncentracijų nustatymui.

Minėtose vandenvietėse bei Rėkyvos vandens ruošykloje paruoštas vartotojams ir abonentams tiekiamas geriamasis vanduo atitinka Lietuvos higienos normos HN 24:2023 reikalavimus pagal visus indikatorinius ir cheminius (toksinius) rodiklius. Mikrobiologinės vandens taršos atvejų Šiaulių

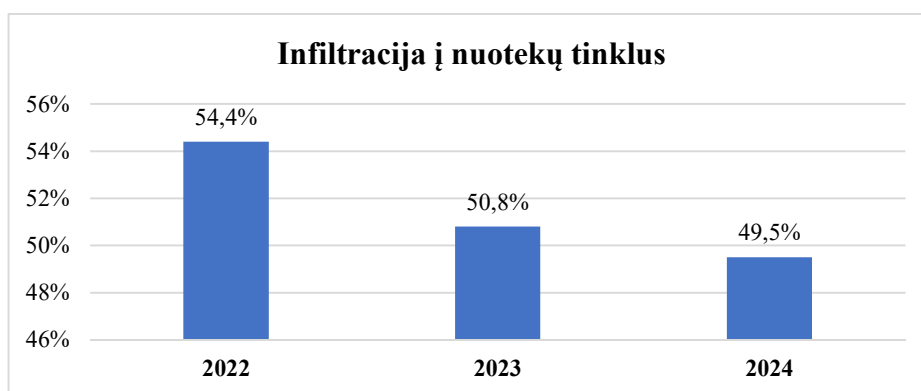
miesto bei Šiaulių rajono Ginkūnų, Rėkyvos, Aukštelkės ir Vijolių gyvenviečių geriamajame vandenyje nenustatyta.

1.1.2. NUOTEKŲ TVARKYMAS

1.1.2.1. Nuotekų surinkimas

2024 metų pabaigoje Bendrovė eksploatavo 658,6 km ilgio buitinių nuotekų tinklų Šiaulių mieste ir Šiaulių rajono Ginkūnų, Aukštelkės, Vijolių gyvenvietėse bei 77 nuotekų siurbles, kuriomis nuotekos nukreipiamos į Šiaulių miesto nuotekų valyklą. Didžioji dalis nuotekų surinkimo tinklų yra savitakiniai.

2024 metais nuotekų infiltracija sudarė 49,5 proc., t. y. į nuotekų valyklą atitekėjo 3 953,6 tūkst. m³ daugiau nuotekų, negu jų surinkta iš vartotojų ir abonentų.



4 pav. Infiltracija į nuotekų tinklus

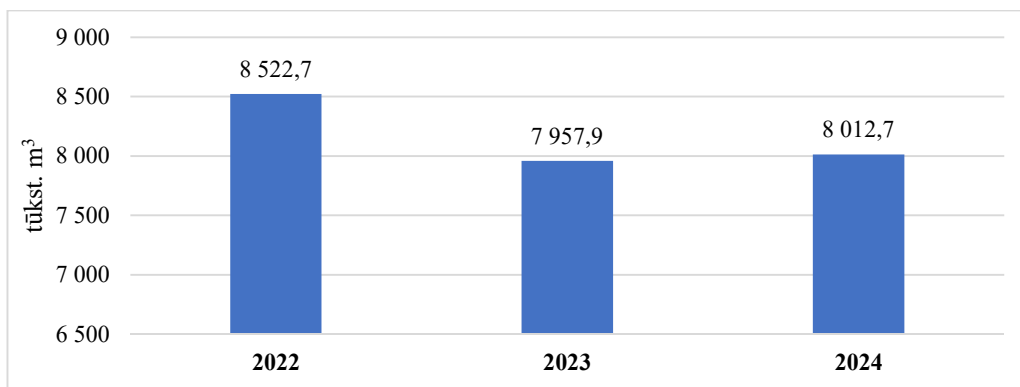
Nuotekų infiltracija be kitų veiksnių (nuotekų surinkimo tinklų būklės, gedimų juose skaičiaus) iš dalies priklauso ir keičiasi kintant iškritusių kritulių kiekiui, ypač liūčių metu (paveiksle matomus infiltracijos pokyčius iš dalies sąlygojo tais metais iškritęs kritulių kiekis). Dėl stipraus lietaus didelis vandens kiekis apsemia miesto gatves, aikštes, žalius plotus. Itin didelis lietaus kiekis patenka į buitinių nuotekų tinklus per gatvėse ar kitose vietose įrengtų nuotekų šulinių liukus.

Vadovaujantis Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo bei paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų kainų nustatymo metodikos, patvirtintos VERT 2006 m. gruodžio 21 d. nutarimu Nr. O3-92, nuostatomis, nustatant nuotekų tvarkymo paslaugų kainas leidžiamas infiltracijos dydis yra 20 proc. Tačiau tai yra įmanoma tik idealiomis sąlygomis, todėl praktiškai nei viena Lietuvos vandentvarkos įmonė tokių rodiklių nepasiekia.

1.1.2.2. Nuotekų valymas

Beveik visos surenkamos nuotekų tinklais nuotekos (99,8 proc.) yra biologiškai ir chemiškai valomos Bendrovės eksploatuojamuose nuotekų valymo įrenginiuose, esančiuose Jurgeliškių k. 5, Šiaulių kaimiškoje seniūnijoje, Šiaulių rajone, kurie pagal pasiekiamus nuotekų išvalymo rodiklius atitinka visus Bendrovei Taršos leidimu keliamus normatyvinius reikalavimus.

Per parą nuotekų valykloje išvaloma apie 21 tūkst. m³ nuotekų. 2024 m. Šiaulių miesto nuotekų valymo įrenginiuose buvo išvalyta 7 993,2 tūkst. m³ nuotekų. Labai maža dalis surenkamų nuotekų (apie 0,2 proc.) buvo valomos Aukštelkės biologiniuose nuotekų valymo įrenginiuose (19,5 tūkst. m³).



5 pav. Išvalytų nuotekų kiekis

Išvalytas vanduo požeminiu kanalu išleidžiamas į atvirą kanalą, o iš jo patenka į Kulpės upę. Švarus vanduo grąžinamas į aplinką – Kulpės, Mūšos, Lielupės upėmis pasiekia Baltijos jūrą.

1.1.2.3. Nuotekų užterštumo kontrolė

2024 m. Šiaulių miesto nuotekų valymo įrenginių išleidžiamų nuotekų tyrimai buvo vykdomi pagal patvirtintą ūkio subjekto aplinkos ir poveikio aplinkos kokybei monitoringo programas, bei nuotekų valymo įrenginių technologinio proceso stebėsenos planą. Pagal monitoringo programas bendrovės Vandens tyrimų laboratorijos Nuotekų tyrimų padalinys nustatė per 30 komponentų nuotekose, paviršiniame vandenyje ir dumble (vandenilio jonų koncentracija (pH), skandinčios medžiagos, bendrasis fosforas, fosfatai, bendrasis azotas, amonio azotas, nitritų azotas, nitratų azotas, biocheminis deguonies suvartojimas (BDS₇), cheminis deguonies sunaudojimas (ChDS_{Cr}), chloridai, šarmingumas, chromas, varis, nikelis, cinkas, gyvsidabris, kadmis, švinas ir kt.). Siekiant užtikrinti visus Bendrovei išduoto Taršos leidimo Nr. TL-Š.9-3/2014 reikalavimus, periodiškai nuotekų ir paviršinio vandens mėginiai buvo vežami į nepriklausomą laboratoriją di(2-etilheksil)ftalato koncentracijos nustatymui. Iš viso per 2024 m. paimti 2 136 mėginiai iš Šiaulių miesto, Aukštelkės nuotekų valymo įrenginių nuotekų, dumblo ir Kulpės upės vandens, ir nustatytos 9 348 analizės.

Tyrimų metu išleidžiamų nuotekų iš Šiaulių miesto ir Aukštelkės nuotekų valyklų po biologinio valymo leistinų normų viršijimų nenustatyta, nuotekų valymo įrenginių išvalymo efektyvumas atitiko projektinius reikalavimus ir galiojančias nuotekų išvalymo normas.

1.1.2.4. Nuotekų dumblo tvarkymas

Valant nuotekas, susidaro pirminis ir perteklinis nuotekų valymo dumblas, kuriame gali būti ne tik daug naudingų augalams maisto medžiagų, bet ir ekologiniu požiūriu kenksmingų teršalų, kas gali riboti jo panaudojimo žemės ūkio reikmėms galimybes. Atsižvelgiant į tai, bendrovėje prioritetine dumblo galutinio sutvarkymo alternatyva laikomi dumblo naudojimo energijai gauti sprendiniai.

Sprendžiant dumblo tvarkymo problemą, Šiaulių miesto nuotekų valykloje buvo pastatyti ir 2012 m. rugsėjo mėn. pradėti eksploatuoti dumblo apdorojimo įrenginiai, kuriuose pūdant dumblą yra išgaunamos biodujos, o iš jų kogeneracinėje jėgainėje gaminama elektros ir šilumos energija. Kogeneracinėje jėgainėje, kaip papildomas energijos šaltinis taip pat yra naudojamos ir Šiaulių regiono nepavojingų atliekų sąvartyne išgautos ir išgytos biodujos. Šiaulių dumblo apdorojimo įrenginiai yra pajėgūs sutvarkyti ne tik Šiaulių miesto nuotekų valykloje, bet ir atvežtinų aplinkinių rajonų (Joniškio, Baisogalos, Šeduvos, Kuršėnų, Linkuvos, Pakruojo, Radviliškio) nuotekų valyklose susidarantį dumblą.

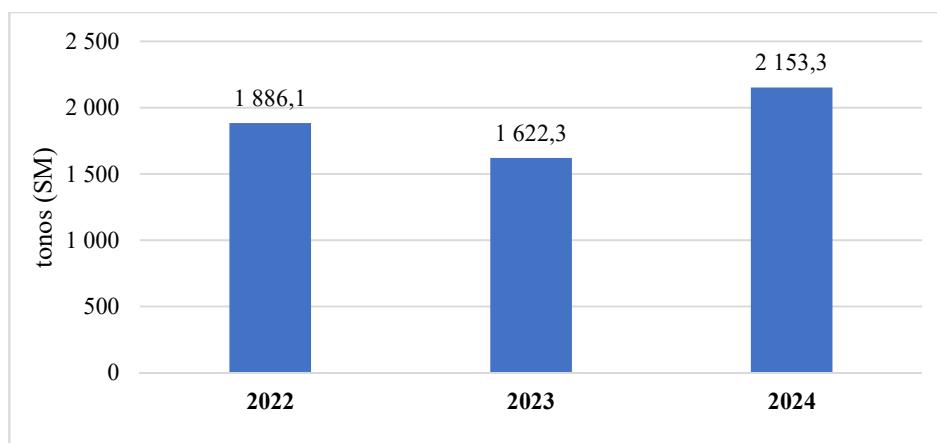
Valymo metu atskirtas nuotekų dumblas (kasdien apie 650 m³) panaudojamas kaip vertinga antrinė žaliava žaliosios energijos gamybai. Apdorojant dumblą, kasdien išgaunama apie 14 MWh biodujų. Papildomai biodujų (apie 7 MWh/parą) Bendrovė perka iš Šiaulių regiono atliekų tvarkymo sąvartyno, kur jos susidaro tvarkant komunalines atliekas. Deginant biodujas kogeneracinėje elektros ir šilumos energijos jėgainėje, kasdien pagaminama apie 9 MWh elektros ir apie 10 MWh šilumos energijos.

Per 2024 m. susidarė 1 870,7 t (SM) džiovinto dumblo granulių. Šiaulių regiono nepavojingų atliekų sąvartyno rekultivavimui perduota 1 496,8 t dumblo, neviršijant nustatytos leistinos 1500 t kvotos. Iki 2019 m., atsižvelgiant į tai, kad galutinio džiovinto dumblo utilizavimo problema buvo neišspręsta ir kitų potencialių dumblo naudotojų ir tvarkytojų Lietuvoje nebuvo, Bendrovė didžiąją dumblo granulių dalį buvo priversta kaupti ir laikyti turimose saugyklose. Visos saugyklos baigtos sutvarkyti, išskyrus avarinę dumblo aikštelę, kurios galutinis sutvarkymas planuojamas 2026 metais.

4 lentelė. **Rodikliai**

Veiklos rodikliai	Mato vnt.	2022	2023	2024
Apdorota dumblo	m ³	198 735	202 627	215 281
Apdorota dumblo	t (SM)	2 850,3	2 890,9	2 846,6
Susidariusių dumblo granulių kiekis	t (SM)	1 762,6	1 778,5	1 870,7
Sunaudota biodujų	MWh	9 379,9	9 382,7	9 011,9
<i>iš jų išgautų dumblo apdorojimo įrenginiuose</i>	MWh	4 844,9	5 002,7	4 993,2
<i>iš jų Šiaulių regiono nepavojingų atliekų sąvartyno išgautos biodujos</i>	MWh	4 535,0	4 380,0	4 018,7
Sunaudota gamtinių dujų	MWh	4 001,0	4 438,1	4 161,6
Kogeneracinėje jėgainėje ir katiluose pagaminta šiluminė energija	MWh	8 586,9	9 205,5	7 325,8
<i>tame skaičiuje iš biodujų</i>	MWh	5 235,7	4 962,7	4 079,7
Kogeneracinėje jėgainėje pagaminta elektros energija	MWh	3 004,7	3 207,7	3 641,2

2019 m. gruodžio 10 d., pasirašydama su AB „Akmenės cementas“ paslaugų teikimo sutartį, pagal kurią šiai įmonei nuo 2020 m. sausio mėnesio perduodamas deginti nuotekų valymo dumblo apdorojimo procese susidarantis džiovintas dumblas, Bendrovė išsprendė apdoroto džiovinto dumblo utilizavimo problemą.



6 pav. **Perduotas džiovinto dumblo kiekis**

AB „Akmenės cementas“ gamykloje džiovinto dumblo granulės deginamos kaip alternatyvus kuras. Cemento gamybai naudojama šiluma, o po degimo – ir pelenai. Tokiu būdu apdoroto džiovinto dumblo problema išspręsta maksimaliai, nepaliekant jokių atliekų.

Siekiant ištuštinti visas dumblo granulių saugyklas, planuojama nuo 2012 m. sukauptą ir drėgmės kokybinių parametru neatitinkantį dumblą iki 2028 m. gruodžio 31 d. perduoti VšĮ „Šiaulių regiono atliekų tvarkymo centras“ sąvartyno sekcijų apželdinimo darbams.

1.1.3. PAVIRŠINIŲ NUOTEKŲ TVARKYMAS

1.1.3.1. Paviršinių nuotekų surinkimas ir valymas

2024 metų pabaigoje Bendrovė eksploatavo 264,6 km Šiaulių miesto paviršinių nuotekų tinklą, prižiūrėjo: šešias paviršinių nuotekų valyklas (K. Kalinausko gatvėje, J. Jablonskio g., dvi Pramoninio parko teritorijoje, Pakruojo -Tilžės g. sankryžoje ir Vilniaus g.) ir tris paviršinių nuotekų siurbles (Mickevičiaus g., Poilsio g. ir Pakapės). Surinktos paviršinės nuotekos pašalinamos į atvirus vandens telkinius Talkšos, Ginkūnų, Rėkyvos ežerus, Prūdelio tvenkinį bei Kulpės ir Vijolės upelius) per 97 išleistuvus.

1.1.3.2. Paviršinių nuotekų užterštumo kontrolė

Paviršinių nuotekų kontrolė Bendrovėje vykdoma pagal taršos šaltinių išleidžiamų į aplinką teršalų monitoringo planą.

2024 m. pagal taršos leidimą buvo kontroliuojami 14 paviršinių nuotekų išleistuvų į paviršinius vandens telkinius. Pagal aplinkos monitoringo programą iš paviršinių nuotekų nustatoma: vandenilio jonų koncentracija (pH), skendinčios medžiagos, cheminis deguonies suvartojimas (ChDS_{Cr}), biocheminis deguonies sunaudojimas (BDS₇), naftos produktai.

Kiekvienais metais vykdoma teršalų, patenkančių į Talkšos ežerą su paviršinėmis nuotekomis, kontrolė. 2024 metais buvo tiriami nuotekų mėginiai iš 8 išleistuvų ir nustatytos 512 analičių. Gautos taršos rodiklių vertės neviršijo Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos teisės aktuose nustatytų verčių.

1.2. KOKYBĖS, APLINKOS APSAUGOS, DARBUOTOJŲ SAUGOS IR SVEIKATOS, ENERGIJOS NAUDOJIMO VADYBOS SISTEMOS

Bendrovėje yra įdiegtos ir sertifikuotos šios vadybos sistemos:

- Kokybės vadybos sistema, atitinkanti LST EN ISO 9001:2015 standarto reikalavimus.
- Aplinkos apsaugos vadybos sistema, atitinkanti LST EN ISO 14001:2015 standarto reikalavimus.
- Darbuotojų saugos ir sveikatos vadybos sistema, atitinkanti LST ISO 45001:2023 standarto reikalavimus.
- Energijos naudojimo vadybos sistema, atitinkanti LST EN ISO 50001:2018 standarto reikalavimus.

Visos įdiegtos sistemos yra integruotos į vieningą sistemą.

Vadovaujantis ISO standartų reikalavimais, Bendrovės veikla aprašyta vadybos sistemų vadovuose bei 25 procedūrose, reglamentuojančiuose įvairius vykdomus procesus bei jų sąveiką. Procedūrų reikalavimai taikomi visai veiklai, susijusiai su vandens paėmimu ir gerinimu, vandens tiekimu, nuotekų surinkimu, nuotekų valymu, dumblo tvarkymu, geriamojo vandens ir nuotekų kokybės kontrole, vandentiekio ir nuotekų tinklų bei įrenginių projektavimu ir statyba.

Bendrovėje yra patvirtintos kokybės, aplinkos apsaugos, darbuotojų saugos ir sveikatos bei energijos naudojimo politikos, kurios suderintos su Bendrovės strategijoje numatytų iniciatyvų įgyvendinimu. Visi Bendrovės darbuotojai supažindinti su politikomis, kurių nuostatomis privalo vadovautis savo darbinėje veikloje.

Pagal nustatytą tvarką, kasmet Bendrovėje atliekamas įdiegtų sistemų vidaus auditas, kurio metu tikrinama visų Bendrovės padalinių veikla. Audito metu užfiksuotos neatitiktys yra analizuojamos ir šalinamos, taip užtikrinant vykstančių procesų nuolatinį gerinimą.

Bendrovė nuolat siekia sudaryti sąlygas ir prielaidas kokybiškesnei veiklai, aiškiau suprasti problemas, nustatyti veiklos procedūrų vertinimo metodus ir taikymo galimybes. Bendrovė, teikdama geriamojo vandens tiekimą ir nuotekų tvarkymą bei paviršinių nuotekų tvarkymą paslaugas ir naudodama turimus išteklius, siekia maksimalios naudos klientui.

UAB „Šiaulių vandenys“ turi akredituotos sertifikavimo įstaigos VŠĮ „LST Sert“ išduotą sertifikatą, kuris galioja iki 2026 m. rugpjūčio 23 d.

II SKYRIUS APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ

Aplinkos veiksnių analizė atliekama siekiant nustatyti veiksnius, turinčius įtakos Bendrovės veiklai. Aplinkos veiksniai suskirstyti į išorinius ir vidinius. Išorinių veiksnių Bendrovė nekontroliuoja, tačiau jie stipriai įtakoja Bendrovės veiklą ir veiklos rezultatus. Vidiniai veiksniai formuoja Bendrovės stipriąsias ir silpnąsias puses, jiems Bendrovė gali turėti tiesioginę įtaką.

2.1. IŠORĖS VEIKSNIŲ ANALIZĖ

2.1.1. Teisiniai veiksniai

UAB „Šiaulių vandenys“ pagrindinę veiklą – geriamojo vandens tiekimą bei nuotekų tvarkymą, įskaitant ir paviršinių nuotekų tvarkymą, – reglamentuoja Lietuvos Respublikos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymas (toliau – GVTNT įstatymas). Vadovaujantis GVTNT nuostatomis, reguliuojamų paslaugų kainas nustato Valstybinė energetikos reguliavimo taryba (toliau – VERT).

GVTNT įstatyme įtvirtinta nuostata, kad viešąjį vandens tiekėją ir nuotekų tvarkytoją skiria Savivaldybės taryba, pavesdama viešojo geriamojo vandens tiekimo teritorijoje vykdyti viešąjį geriamojo vandens tiekimą ir nuotekų tvarkymo paslaugų teikimą. Savivaldybės taryba, skirdama viešąjį vandens tiekėją ir nuotekų tvarkytoją, turi atsižvelgti į tai, ar geriamojo vandens tiekėjas ir nuotekų tvarkytojas turi geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo licenciją. Taip pat GVTNT įstatyme numatyta, kad savivaldybė skiria paviršinių nuotekų tvarkytoją, kuriam paveda savivaldybių teritorijose vykdyti paviršinių nuotekų tvarkymą.

Šiaulių miesto savivaldybės taryba 2015 m. rugsėjo 24 d. sprendimu Nr. T-250 „Dėl viešojo geriamojo vandens tiekėjo ir nuotekų tvarkytojo paskyrimo“ UAB „Šiaulių vandenys“ buvo paskirta viešuoju geriamojo vandens tiekėju ir nuotekų tvarkytoju Šiaulių miesto savivaldybės viešojo geriamojo vandens tiekimo teritorijoje. Taip pat Šiaulių miesto savivaldybės taryba 2015 m. gruodžio 28 d. sprendimu Nr. T-356 „Dėl paviršinių nuotekų tvarkytojo paskyrimo“ UAB „Šiaulių vandenys“ paskyrė Šiaulių miesto savivaldybės paviršinių nuotekų tvarkytoja.

Siekiant užtikrinti saugų ir patikimą vartotojų ir abonentų aprūpinimą geriamuoju vandeniu ir suteikti nuotekų tvarkymo paslaugas, GVTNT įstatyme numatyta garantinio vandens tiekėjo ir nuotekų tvarkytojo paskyrimo bei garantinio vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo vykdymo tvarka. Vadovaudamasi GVTNT įstatymo 9 straipsnio 1 dalies 9 punktu ir 15 straipsnio 10 dalimi, VERT 2023 m. kovo 30 d. nutarimu Nr. O3E-369 „Dėl garantinio geriamojo vandens tiekėjo ir nuotekų tvarkytojo paskyrimo“ paskyrė UAB „Šiaulių vandenys“ garantiniu geriamojo vandens tiekėju ir nuotekų tvarkytoju Šiaulių viešojo geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo regione.

GVTNT įstatymo 16 straipsnio 6 dalies 1 punkte įtvirtinta prievolė, kad kai geriamojo vandens tiekimo ir (arba) nuotekų tvarkymo, paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūra nuosavybės teise priklauso ne viešajam vandens tiekėjui arba regioniniam viešajam vandens tiekėjui ar paviršinių nuotekų tvarkytojui ir atitinka GVTNT 16 straipsnio 11 dalyje nurodytus tinkamumo ir 12 dalyje nustatytus (abu) reikalingumo kriterijus, turi būti iki 2027 m. gruodžio 31 d. perimta arba išperkama viešojo vandens tiekėjo, regioninio viešojo vandens tiekėjo ar paviršinių nuotekų tvarkytojo vadovaujantis Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros objektų perėmimo arba išpirkimo tvarkos apraše nustatyta tvarka, o tuo atveju, kai jau sudarytos ilgesnės negu iki 2027 m. gruodžio 31 d. galiojančios geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros naudojimo (nuomos, panaudos, jungtinės veiklos) sutartys, nedelsiant po jų galiojimo pabaigos (sutarčių galiojimo negalima pratęsti), bet ne vėliau kaip per 6 mėnesius po tokių sutarčių galiojimo pabaigos.

VERT 2019 m. balandžio 1 d. priėmė nutarimą Nr. O3E-93, kuriuo patvirtino Šilumos tiekėjų, nepriklausomų šilumos gamintojų, geriamojo vandens tiekėjų ir nuotekų tvarkytojų, paviršinių nuotekų tvarkytojų investicijų vertinimo ir derinimo VERT tvarkos aprašą (toliau – Investicijų derinimo tvarkos aprašas). Investicijų derinimo tvarkos aprašas reglamentuoja Bendrovės

planuojamų vykdyti, vykdomų ar įvykdytų investicijų, susijusių su reguliuojama veikla, vertinimo ir derinimo VERT ir įvykdytų investicijų kontrolės tvarką. Vadovaujantis šiuo Investicijų derinimo tvarkos aprašu, bet kokia Bendrovės investicija privalo būti suderinta su VERT. VERT nesuderinus arba iš dalies suderinus investiciją, į reguliuojamos paslaugos kainą nusidėvėjimo sąnaudos įskaičiuojamos tik ta apimtimi, kuria investicija buvo suderinta.

Šiaulių miesto savivaldybės administracijos direktoriaus 2023 m. balandžio 11 d. įsakymu Nr. A-603 ir Šiaulių rajono savivaldybės administracijos direktoriaus 2023 m. balandžio 17 d. įsakymu Nr. A-682 patvirtintas UAB „Šiaulių vandenys“ 2023–2027 metų veiklos planas (toliau – Veiklos planas). Vadovaujantis Investicijų derinimo tvarkos aprašu, Veiklos plane numatytas investicijas derina VERT ir, jas suderinus, pastarosios vertinamos, apskaičiuojant bei kasmet perskaičiuojant geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo bei paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų bazines kainas.

Nuo 2021 m. balandžio 1 d., įsigaliojus Nuotekų tvarkymo reglamento pakeitimams, taršos normatyvai mažų aglomeracijų nuotekų valymo įrenginiams dar labiau griežtinami. Šie pakeitimai tiesiogiai turi įtakos Bendrovės ateities investicijoms dėl Aukštelkės nuotekų valymo įrenginių, siekiant tinkamai įgyvendinti nustatytus reikalavimus ir iki 2027 m. gruodžio 31 d. minėtoje aglomeracijoje užtikrinti azoto ir fosforo junginių šalinimą. Dėl šios priežasties Bendrovė iki 2027 m. gruodžio 31 d. planuoja įgyvendinti Aukštelkės gyvenvietės esamos nuotekų surinkimo sistemos prijungimo prie Šiaulių miesto aglomeracijos nuotekų tvarkymo tinklų projektą. Šiuo metu veikiančius Aukštelkės nuotekų valymo įrenginius Bendrovė ketina uždaryti.

Europos komisijai Komunalinių nuotekų valymo direktyva sugriežtinus miestų nuotekų valymo įrenginiams taikomus standartus, Bendrovei 2033–2045 m. sukuria pareigą Šiaulių miesto nuotekų valykloje diegti naujus bendrojo azoto ir bendrojo fosforo technologinius sprendinius. Taip pat Bendrovė, turėdama prievolę įgyvendinti ketvirtinio nuotekų valymo projektus, kuriais siekiama iš nuotekų pašalinti mikroteršalus ir ištirpusias farmacines medžiagas, diegdama azoto ir fosforo atgavimo iš nuotekų valymo dumblo sprendinius ir įgyvendindama komunalinių nuotekų valymo direktyvos keliamus energetinio neutralumo tikslus, susidurs su iššūkiais.

2018 m. sausio 12 d. įsigaliojo Lietuvos Respublikos nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių objektų apsaugos įstatymas (toliau – NSUSOA įstatymas), kurio tikslas užtikrinti, kad valstybės nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbūs objektai (įmonės, įrenginiai ir turtas bei ūkio sektoriai) ir nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių įmonių, įrenginių ir turto apsaugos zonose esantis turtas ir teritorija būtų apsaugoti nuo visų galinčių kelti grėsmę nacionalinio saugumo interesams rizikos veiksnių, ir šalinti tokių veiksnių atsiradimo priežastis ir sąlygas. Įtraukiant įmones, įrenginius ir turtą į nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių įmonių sąrašus ir Nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių įrenginių ir turto sąrašą, buvo vertinamos grėsmės, pavojai ir rizikos veiksniai nacionalinio saugumo interesams, kaip tai suprantama Lietuvos Respublikos Seimo patvirtintoje Nacionalinio saugumo strategijoje. Šiame NSUSOA įstatyme numatyta, kad nacionaliniam saugumui užtikrinti strategiškai svarbios įmonės skirstomos į tris kategorijas, iš kurių pirmai kategorijai priskiriami viešieji geriamojo vandens tiekėjai ir nuotekų tvarkytojai, išrinkti ir paskirti vadovaujantis kriterijais, nustatytais GVTNT įstatyme. Taip pat NSUSOA įstatyme yra nustatyta, kurie nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbūs įrenginiai ir turtas, kuriuos būtina apsaugoti nuo visų galinčių kelti grėsmę nacionalinio saugumo interesams rizikos veiksnių. Nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbią reikšmę turinčiai infrastruktūrai priskiriama viešiesiems geriamojo vandens tiekėjams ir nuotekų tvarkytojams nuosavybės teise priklausanti ar kitaip valdoma ir (arba) naudojama geriamojo vandens tiekimo ir (arba) nuotekų tvarkymo infrastruktūra.

Vadovaujantis NSUSOA įstatymo 15 straipsnio reikalavimais, Bendrovė parengė nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių įmonių saugumo planą (toliau – Saugumo planas), kuriame numatomos fizinio, kibernetinio, personalo saugumo, informacinio slaptumo priemonės, taip pat nurodomas turtas, kuris yra svarbus nacionaliniam saugumui užtikrinti vykdant svarbią veiklą. UAB „Šiaulių vandenys“ saugumo planas patvirtintas aplinkos ministro 2024 m. vasario 29 d. įsakymu Nr. V-32 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Šiaulių vandenys“ saugumo plano patvirtinimo“. 2024 m. birželio 1 d. įsigaliojus Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2018 m. liepos 4 d. nutarimo Nr. 638 „Dėl

nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbios įmonės saugumo plano reikalavimų ir rengimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ pakeitimui, Bendrovė privalo peržiūrėti ir atnaujinti saugumo planą, jame numatant taikytinas saugumo užtikrinimo ir reagavimo priemones atsižvelgus į grėsmės lygį. Taip pat privalo būti nustatyti Bendrovės, jos turto apsaugą užtikrinančių apsaugos tarnybų, vidaus reikalų ministro valdymo srities įstaigų (policijos, Viešojo saugumo tarnybos prie Vidaus reikalų ministerijos) bei Lietuvos kariuomenės sąveikos algoritmai.

2020 m. sausio 1 d. įsigaliojo Lietuvos Respublikos specialiųjų žemės naudojimo sąlygų įstatymas Nr. XIII-2166, kuris nustato specialiąsias žemės naudojimo sąlygas, nurodo teritorijas, kuriose šios sąlygos turi būti taikomos. Vadovaujantis šiuo įstatymu, Bendrovei atsirado prievolė nustatyti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros, požeminio vandens vandenviečių apsaugos zonas ir nuotekų valymo įrenginių sanitarines apsaugos zonas bei įregistruoti Nekilnojamojo turto registre specialiąsias apsaugos sąlygas (apsaugos zonas) žemės sklypams, kurie pateks į Bendrovės vandens tiekimo ir nuotekų surinkimo infrastruktūros objektų apsaugos zonų ribas. Kompensacijos (tenkinant viešąjį interesą) galimos įstatymo nustatyta tvarka.

2020 m. sausio 28 d. priėmus Lietuvos Respublikos aplinkos monitoringo įstatymo NR. VIII-529 pakeitimą, nuo 2025 m. sausio 1 d. ūkio subjektų aplinkos monitoringo programoje numatytų į aplinką išmetamų ir (arba) išleidžiamų teršalų ir teršalų aplinkos elementuose (ore, vandenyje, dirvožemyje) laboratorinius tyrimus ir (ar) matavimus atliekančios ir (ar) ėminių laboratoriniams tyrimams atlikti imančios laboratorijos turi būti akredituotos kaip atitinkančios standartą LST EN ISO/IEC 17025 konkrečioms teršalams tirti, matuoti, imti ėminių laboratoriniams tyrimams atlikti. 2024 m. gruodžio 19 pakeitimu (Nr. XV-87) šio reikalavimo įsigaliojimo data nukelta iki 2026 m. sausio 1 d. Atsižvelgiant į tai, siekdama ir toliau atlikti ūkio subjektų aplinkos monitoringo tyrimus, Bendrovės Vandens tyrimų laboratorija siekė akredituotos laboratorijos statuso. Nacionalinis akreditacijos biuras 2024 m. rugsėjo 9 d. priėmė sprendimą akredituoti UAB „Šiaulių vandenys“ Vandens tyrimų laboratoriją LST EN ISO/IEC 17025:2018 standarto atitikčiai ir išdavė akreditavimo pažymėjimą Nr. LA. 228-01. Šis dokumentas patvirtina, jog laboratorija atitinka LST EN ISO/IEC 17025:2018 standarto reikalavimus ir yra kompetentinga vykdyti vandens ir nuotekų cheminius tyrimus ir ėminių ėmimą pagal pažymėjime apibrėžtą akreditavimo sritį.

2024 m. spalio 18 d. įsigaliojo atnaujintas Kibernetinio saugumo įstatymas (toliau – KSĮ), kuriuo į Lietuvos teisę perkeliama Europos Parlamento ir Tarybos direktyva (TIS 2), ja siekiama suvienodinti bendrą kibernetinio saugumo lygį visoje Europos Sąjungoje. Siekiant užtikrinti bendrą aukštą kibernetinio saugumo lygį bei padidinti subjektų atsparumą esamoms ir ateities kibernetinėms grėsmėms, buvo atnaujinti iki šiol galioję organizaciniai ir techniniai kibernetinio saugumo reikalavimai. Vadovaujantis nurodytais teisės aktais Bendrovėje paskirti už kibernetinį saugumą atsakingi asmenys, patvirtinti vidiniai teisės aktai bei kiti privalomi dokumentai, susiję su kibernetinio saugumo reikalavimais, griežčiau vykdomas tiekimo grandinės saugumo užtikrinimas ir fizinės prieigos kontrolė bei naudojamos kelių veiksmų tapatumo nustatymo priemonės.

2.1.2. Ekonominiai veiksniai

Atsižvelgiant į tai, kad UAB „Šiaulių vandenys“ didžiąją dalį visų klientų sudaro gyventojai, t. y. apie 73 proc. viso realizuoto šalto vandens ir sutvarkytų nuotekų kiekio (vertinant ir šaltą vandenį, skirtą karšto vandens ruošimui, kuris yra parduodamas AB „Šiaulių energija“) tenka gyventojams, vieni svarbiausių veiksnių, veikiančių UAB „Šiaulių vandenys“ veiklą, yra demografinė regiono padėtis ir gyventojų disponuojamos pajamos bei perkamoji galia.

Demografinis kontekstas. Vienas svarbiausių aspektų yra gyventojų, kurie yra svarbiausi teikiamų paslaugų vartotojai, skaičius. Šiaulių mieste gyvena 112 018 nuolatiniai gyventojai (Valstybės duomenų agentūros duomenys 2025 m. pradžioje). Lyginant 2024 m. ir 2025 m. pradžios duomenis, nuolatinį gyventojų skaičius Šiaulių miesto savivaldybėje padidėjo 1,5 proc. (nuo 110 331 gyv. iki 112 018 gyv.)¹.

¹ <https://osp.stat.gov.lt/lt/statistiniu-rodikliu-analize?hash=088cf88e-0861-4d0b-ac83-bceabc14bd28>

Remiantis Valstybės duomenų agentūros skelbiamais duomenimis apie gyventojų ir būstų skaičių², vidutinis namų ūkio dydis Šiaulių mieste 2024 metų pradžioje sudarė 2,05 asmens, o Šiaulių rajone – 1,78 asmens.

Ekonominis kontekstas. Vertinant ekonomines tendencijas, vienas iš svarbesnių rodiklių yra namų ūkių disponuojamos pajamos. Remiantis Valstybės duomenų agentūros duomenimis, 2024 m. didžiuosiuose Lietuvos miestuose (Vilnius, Kaunas, Klaipėda, Šiauliai, Panevėžys) vidutinės disponuojamos pajamos per mėnesį (piniginės ir natūrinės pajamos) vienam namų ūkiui sudarė 1 939 Eur³. Valstybės duomenų agentūros duomenys rodo, kad 2025 metų antrąjį ketvirtį, kaip ir praėjusių metų antrąjį ketvirtį, mėnesinis bruto darbo užmokestis (su individualiomis įmonėmis) Šiaulių miesto savivaldybėje buvo mažiausias iš didžiųjų Lietuvos miestų (Vilnius, Kaunas, Klaipėda, Šiauliai, Panevėžys), tačiau per metus (2025 m. antrąjį ketvirtį palyginti su 2024 m. antruoju ketvirčiu) mėnesinis bruto darbo užmokestis (su individualiomis įmonėmis) Šiaulių miesto savivaldybėje padidėjo apie 9,3 proc.⁴

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymo 33 straipsnio 15 dalies nuostatomis, išlaidos už vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas neturi viršyti 4 proc. vidutinės šeimos pajamų. Vidutinio namų ūkio Šiaulių mieste išlaidos už vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas pastaruosius keletą metų sudaro apie 1 proc. disponuojamų pajamų. Numatoma, kad ir ateinančiu laikotarpiu jų užimama dalis šeimos pajamose išliks tame pačiame lygyje.

Vertinant Šiaulių miesto ekonomikos rodiklius, paminėtina, jog pagal Valstybės duomenų agentūros pateiktus duomenis, tiesioginės užsienio investicijos Šiaulių mieste pastaraisiais metais didėja: per pastaruosius penkerius metus padidėjo 9,3 proc. (nuo 282,27 mln. Eur (2020 m.) iki 343,54 mln. Eur (2023 m.))⁵. Investicijų pritraukimas yra bene pagrindinis būdas siekti didesnio darbo užmokesčio ir našumo, žemesnio nedarbo lygio.

Ekonominių veiksnių tendencijų prognozuojami pokyčiai

Lietuvos Respublikos finansų ministerijos 2025 m. rugsėjį paskelbtame Lietuvos ekonominės raidos scenarijuje 2025–2028 metams⁶) (toliau – Ekonominės raidos scenarijus) projektuojama, kad Lietuvos BVP 2025 m. augs 2,6 proc. Vėlesnių vidutinio laikotarpio metų raidai įtaką taip pat darys pasikeitusios prielaidos dėl išorės aplinkos, fiskalinės politikos priemonės, kaip, pavyzdžiui, mokesčių politikos pokyčiai, arba struktūrinis pokytis – antrosios pensijų kaupimo pakopos pertvarka. Lietuvos ekonomika po spartesnio augimo 2026 metais (3,3 proc.), 2027 metais augs lėtesniu tempu (2,3 proc.), o vidutinio laikotarpio pabaigoje numatomas 2,7 proc. augimo tempas.

Scenarijuje numatoma, kad 2025 metais vidutinė metinė infliacija sudarys 3,5 procento. Infliaciją palaikys vidaus veiksniai – stabili paslaugų infliacija, maisto ir nealkoholinių gėrimų kainų augimas ir dėl didesnių akcizų tarifų padidintos administruojamos kainos. 2026 metais infliacija sudarys 3,2 proc. Didinantį poveikį turės išgaliosiantys pensijų kaupimo sistemos pakeitimai, kurie, daroma prielaida, laikinai turėtų padidinti vidaus paklausą ir, atitinkamai, įtaką kainoms. Scenarijuje numatoma, kad dėl išaugiančios vidaus paklausos šis poveikis sudarys apie 0,3 procentinio punkto. Be to, nuo 2026 metų pradžios keisis kai kurių lengvatinių PVM tarifų taikymas, įskaitant centralizuotai tiekiamai šilumos energijai, dėl kurio infliacijos tempas padidės 0,5 procentinio punkto. Poveikį infliacijai taip pat turės didesni akcizų tarifai degalams, tabako gaminiams ir alkoholiniams gėrimams. 2027–2028 metais išnykus lengvatinių PVM tarifų taikymo pakeitimų poveikiams ir išsipildžius prielaidai, kad pensijų kaupimo sistemos pokyčiai neturės įtakos, numatoma, kad infliacija sulėtės ir sieks 2,4 procento.

Ekonominės raidos scenarijuje skelbiama, jog atsižvelgus į 2025 metų pirmąjį pusmetį susiformavusias tendencijas bei išliekančią įtampą darbo rinkoje, kylančią dėl tinkamos kvalifikacijos darbuotojų trūkumo, projektuojama, kad vidutinis mėnesinis bruto darbo užmokestis šalyje 2025

² <https://osp.stat.gov.lt/lt/statistiniu-rodikliu-analize?hash=c310b03f-2a87-4555-ae41-7ed497ca442c>

³ <https://osp.stat.gov.lt/lt/statistiniu-rodikliu-analize?hash=3d4c1d8f-f51d-4549-939d-39bc601e39c8>

⁴ <https://osp.stat.gov.lt/lt/statistiniu-rodikliu-analize?hash=96fb2b9b-7d8b-48b1-9b2d-1525a2bcfb2b>

⁵ <https://osp.stat.gov.lt/lt/statistiniu-rodikliu-analize?hash=f3488b2d-08da-4c01-b0f3-64b8835146a7>

⁶ https://finmin.lrv.lt/public/canonical/1759729921/25677/ERS_aprasymas_2025_rugsejis_skelbimui.pdf

metais augs 8,5 proc., o 2026 metais 7,3 proc. Vėlesniais vidutinio laikotarpio metais, jeigu nebus priimtų naujų politinių sprendimų, veikiančių atlyginimų raidą šalyje, darbo užmokesčio augimo tempas vidutinio laikotarpio pabaigoje gali sulėtėti iki 5,7 proc.

2.1.3. Socialiniai veiksniai

Socialinius pokyčius, kurie apima gyvenimo kokybę, gyventojų užimtumą ir pajamas, lemia bendra valstybės ekonominė politika.

Remiantis valstybės duomenų agentūros skelbiamais duomenimis, 2025 metų pradžioje Šiaulių miesto savivaldybėje gyveno 112 018 nuolatinių gyventojų, iš kurių beveik 64 proc. darbingo amžiaus gyventojų, pensinio amžiaus gyventojai sudarė 21 proc., o apie 15 proc. – gyventojų vaikai iki 15 metų. 2025 m. pradžioje Šiaulių mieste buvo registruoti 5 140 bedarbiai⁷, t. y. 7 proc. darbingo amžiaus Šiaulių miesto gyventojų.

Pažymėtina, kad keičiasi pačių dirbančiųjų požiūris į darbo santykius – darbuotojai jau nebesitiki išdirbti vienoje darbovietėje visą gyvenimą, kaip tai būdavo įprasta anksčiau, lengviau keičia darbo vietas. Dažni pokyčiai darbo rinkoje skatina darbuotojų mobilumą, prisitaikymą prie besikeičiančių darbo sąlygų. Įmonės savo ruožtu turėtų rūpintis ne darbuotojo išlaikymu konkrečioje darbo vietoje, bet sudaryti galimybes išsaugoti jo užimtumą, aktyvų dalyvavimą darbo rinkoje bendrai, suteikiant galimybes darbuotojui kelti kvalifikaciją, užtikrinti lanksčias, ir patikimas sutarčių sąlygas, užtikrinti lygias galimybes, suteikti saugias darbo sąlygas, esant poreikiui ir galimybei, atsižvelgiant į darbo organizavimo specifiką, sudaryti sąlygas dirbti iš namų, t. y. nuotoliniu būdu.

Socialinių veiksmų tendencijų prognozuojami pokyčiai

Ekonominės raidos scenarijuje trumpuoju laikotarpiu projektuojama, kad Lietuvoje užimtųjų skaičius nuosaikiai didės: 2025 metais augs 0,1 proc., o 2026 metais, scenarijuje numatant ekonominio aktyvumo padidėjimą – paspartės iki 0,2 procento. Vėlesniais vidutinio laikotarpio metais, vis labiau blėstant teigiamai gryniosios migracijos įtakai ir mažėjant darbingo amžiaus gyventojų skaičiui, išliks artimas 0. Scenarijuje numatoma, kad tinkamos kvalifikacijos darbuotojų trūkumas bus esminis veiksnys, dėl kurio augant ekonomikai nedarbo lygis išliks palyginti aukštas. Projektuojama, kad nedarbo lygis 2025 metais sudarys 7,1 proc., o vidutinio laikotarpio pabaigoje sumažės iki 6,8 proc.

Ekonominės raidos scenarijuje projektuojama, kad likusiais vidutinio laikotarpio metais (2027–2028) gyventojų perkamosios galios stiprėjimas lems namų ūkių vartojimo išlaidų augimą, tačiau 2027 metais išnykus reikšmingam vienkartinio veiksnio – antrosios pensijų kaupimo pakopos pertvarkos – poveikiui augimo tempas bus vangesnis (2,1 proc.), o 2028 metais šios išlaidos vėl augs artimu 3 proc. tempu. Augantis darbo užmokestis, mažėjantis nedarbas, gerėjančios gyvenimo sąlygos ir pragyvenimo lygis lemia didesnę Bendrovės klientų mokumą, tačiau kartu augina ir klientų lūkesčius Bendrovės teikiamų paslaugų kokybei.

2.1.4. Technologiniai veiksniai

Vienas iš veiksnių, lemiančių kiekvienos ūkinės veiklos raidos pokyčius, įskaitant ir vandentvarką, yra informacinių, automatizavimo sistemų plėtra, inovacijos, susijusios su naujų medžiagų, technologijų bei proceso monitoringo priemonių kūrimu, atsinaujinančių išteklių naudojimu bei energetinių išteklių sąnaudų mažinimu.

Modernios informacinių bei automatizavimo technologijų priemonės mažina darbo laiko bei energetinių išteklių sąnaudas, padeda optimizuoti personalo darbą ir užtikrinti darnų technologinių procesų valdymą. Naujų technologijų vystymasis suteikia naujas galimybes optimizuoti vandentvarkos veiklos procesus.

Išmaniųjų technologijų integracija į verslo valdymo procesus leidžia sumažinti klientų aptarnavimo kaštus bei efektyvinti veiklą – gauti informaciją visada realiu laiku, operatyviau reaguoti ir efektyviau organizuoti darbą. Verslo valdymo bei dokumentų valdymo sistemų integracijos leidžia visiškai atsisakyti popierinių dokumentų, taip pat sisteminti saugomą informaciją, efektyvinti darbo

⁷ <https://osp.stat.gov.lt/lt/statistiniu-rodikliu-analize?hash=7ec0e2ee-4de5-4dbf-a4cb-2f1e74508237>

procesus. Kibernetinio saugumo sistemos leidžia maksimaliai apsaugoti įmonės sistemose saugomą informaciją ir įvykus incidentui nedelsiant reaguoti.

Bendrovei 2021 m. savo elektroninėje deklaravimo sistemoje įdiegus mokėjimų inicijavimo galimybę, klientai gali ne tik peržiūrėti savo sąskaitas, jų istoriją, statistiką, bet ir iš karto susimokėti už paslaugas. Mokėjimo inicijavimas bei įvykdytos transakcijos integruotos su Bendrovės verslo valdymo sistema, todėl užskaitos įvykdomos realiuoju laiku. Daugiabučių gyvenamųjų namų butuose geriamojo vandens apskaitos prietaisų keitimo darbus atliekantis paslaugos teikėjas užduotis gauna ir atliktų darbų aktus pildo elektroniniu būdu. Įdiegus šią naujovę, efektyviau vyksta darbų planavimo procesas, sparčiau atliekami darbai, savalaikiai gaunama išsami informacija apie atliktus darbus.

Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklą įtakojančius technologinius veiksnius ženkliai dalimi taip pat lemia ne tik technologinių inovacijų plėtra, bet ir vandentvarkos veiklą reglamentuojantys teisės aktai. Tausojant aplinką bei mažinant nepagrįstą vartojimą, ieškoma technologinių sprendinių, padedančių užtikrinti racionalų vandens vartojimą, nuotekų ir atliekų, susidarančių nuotekų valymo metu, tvarkymą. Tokiems sprendiniams tapus lengvai įvaldomais rinkoje, atitinkamai techninėmis normomis griežtinama teisinė bazė. Taip praktikoje faktiškai įgyvendintos inovacijos užtikrina aplinkosauginiu, socialiniu bei ekonominiu požiūriu subalansuotą vandentvarkos ūkio veiklą.

Bendrovė itin didelį dėmesį skiria aplinkosaugos problemoms. Nuo 2020 m. vasario mėnesio Bendrovė perduoda AB „Akmenės cementas“ deginti nuotekų valymo dumblo apdoravimo procese susidarantį džiovintą dumblą. Dėl dumblo užterštumo sunkiaisiais metalais, dumblas netinkamas nei tręšti, nei miškininkystėje, nei rekultivuoti. AB „Akmenės cementas“ gamykloje džiovinto dumblo granulės deginamos kaip alternatyvus kuras. Cemento gamybai naudojama šiluma, o po degimo – ir pelenai. Taip apdoroto džiovinto dumblo problema sprendžiama maksimaliai, nepaliekant jokių atliekų ir netersiant aplinkos.

Siekiant sutvarkyti dumblo laikymo aikštelėse ar kitokiose talpyklose sukauptą senąjį dumblą, 2017 m. „Komunalinių nuotekų valymo metu susidariusio ir saugojimo aikštelėse sukaupto senojo dumblo sutvarkymo galimybių studijoje“ (toliau – Studija) buvo išnagrinėtos Lietuvoje esančių nenaudojamų senojo dumblo aikštelių sutvarkymo galimybės. Pagal studijoje atliktą aikštelių pavojingumo vertinimą buvo sudarytas dumblo aikštelių sąrašas pagal jų keliamą potencialų pavojų aplinkai. Prie pačių pavojingiausių nuotekų dumblo aikštelių, kurios surinko daugiau kaip 15 rizikos balų yra priskiriamos UAB „Šiaulių vandenys“ dumblo aikštelės Nr. 26 ir Nr. 27. Aikštelių rizikos balas buvo apskaičiuotas tik siekiant įvertinti labiausiai pavojų aplinkai keliančias nuotekų dumblo aikšteles, tačiau realybėje visos senojo nuotekų dumblo aikštelės kenkia aplinkai, todėl turėtų būti siekiama sutvarkyti / uždaryti visas studijoje išnagrinėtas senojo dumblo aikšteles. Studijoje pažymima, kad senojo nuotekų dumblo aikštelių sutvarkymui reikalingos didelės investicijos. Komunalines nuotekas tvarkančios įmonės nebus pajėgios įgyvendinti šio projekto savo lėšomis, todėl senojo nuotekų dumblo aikštelių sutvarkymui turėtų būti panaudota Valstybės ir ES struktūrinių fondų parama, tačiau kol kas „senosios taršos“ sutvarkymo problema toliau Valstybės lygmeniu nebesprendžiama.

Bendrovė, siekdama UAB „Šiaulių vandenys“ veiklos strategijoje 2021–2030 m. užsibrėžto tikslo išnaudoti centralizuotos nuotekų surinkimo sistemos pajėgumus, likviduojant pavienius nuotekų valymo įrenginius, iki 2027 m. pabaigos planuoja likviduoti perkrautu režimu veikiančius Aukštelkės kaimo (Šiaulių r.) nuotekų valymo įrenginius, nuotekas nukreipiant į Šiaulių miesto aglomeracijos nuotekų tvarkymo tinklus.

Požeminio vandens vandenvietės yra prioritetas visos vandentiekio sistemos taškas, patikimai aprūpinantis vartotojų tinklą kokybišku vandeniu. Lyginant su visa vandentiekio sistema, šie objektai suvartoja daug elektros energijos. Todėl prioritetine kryptimi laikomas optimalaus vandenviečių darbo režimo organizavimas, pasirenkant tinkamus vandens pakėlimo ir ruošimo sprendinius, mažinant energetinių išteklių sąnaudas ir maksimaliai išnaudojant turimą techninį potencialą.

Bendrovė eksploatuoja modernius nuotekų valymo ir dumblo apdoravimo įrenginius. Siekiant užtikrinti nepertraukiamą ir tinkamą dumblo apdoravimo ir nuotekų valymo procesų vykdymą, turi būti vykdoma savalaikė įrangos techninė priežiūra ir kapitalinis remontas. Tik taip bus užtikrintas

nepertraukiamas ir tinkamas dumblo apdorojimo ir nuotekų valymo procesų vykdymas. Bendrovė, keisdama susidėvėjusią įrangą ir vertindama eksploatuojamų įrenginių technologinę raidą, renkasi ekonominiu požiūriu naudingiausias sprendinius, taupančius energetinių išteklių sąnaudas, užtikrinančius įrangos ilgaamžiškumą ir mažinančius atliekų susidarymą.

Bendrovė, siekdama maksimaliai efektyviai išnaudoti galimybes apsirūpinti elektros energija, gaminama iš atsinaujinančių energijos išteklių. 2022 m. Bendrovės užsakymu buvo parengta „Apsirūpinimo elektros energija iš saulės elektrinių galimybių studija“, kurios apimtyje buvo atliktas kompleksinis Bendrovės techninių, teisinių ir finansinių apsirūpinimo elektros energija iš atsinaujinančių energijos išteklių galimybių vertinimas bei parinktas techniniu ir ekonominiu požiūriu optimalus elektros energijos pajėgumų plėtros sprendinys. Studijoje išanalizuota esama situacija bei pateikti siūlymai toliau plėtoti saulės šviesos elektrinių įrengimą, pagaminamą elektros energiją tiekiant Bendrovės objektams.

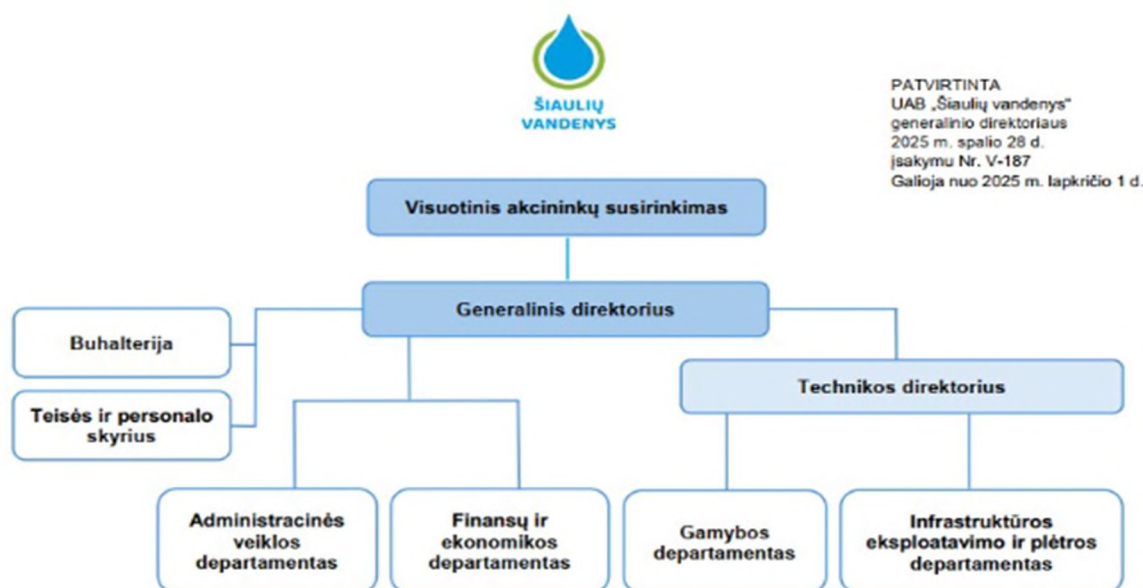
Bendrovė 2022 m. balandžio mėn. pasirašė sutartį su UAB „Ignitis“ dėl saulės šviesos energijos elektrinės nuomos (įskaitant aptarnavimo ir priežiūros paslaugas), kurios vykdymo apimtyje rangovas Birutės vandenvietės teritorijoje įrengė 800 kW galios saulės šviesos elektrinę. UAB „Šiaulių vandenys“ rangovui už suteiktas veiklos nuomos paslaugas atsiskaito pirkdama saulės elektrinės pagamintą elektros energiją pagal sutartyje numatytą pagamintos MWh įkainį. 2024 metais Birutės vandenvietėje eksploatuojama 800 kW galios saulės elektrinė pagamins apie 40 proc. vandens gavybai reikalingos elektros energijos. Dar du saulės šviesos jėgainių parkai, kurių bendras elektros energijos gamybos pajėgumas 1600 kW, planuojami Šiaulių miesto nuotekų valykloje ir Lepšių vandenvietėje.

Visą dėmesį skiriant energetinių išteklių taupymui, vienu iš strateginių kryptių tampa dirbtinio intelekto principais pagrįstų technologinių sprendinių diegimas, kuriais būtų maksimaliai optimizuojamas ne tik energetinių išteklių, bet ir technologinių medžiagų naudojimas. Todėl nuotekų valymo proceso efektyvumui didinti Bendrovė iki 2028 m. ketina įdiegti skaitmeninio dvynio principu veikiančias informacines sistemas. Įgyvendinus projektą kartu tikimasi pasiekti ir Europos komisijos Komunalinių nuotekų valymo direktyva miestų nuotekų valymo įrenginiams taikomus griežtesnius tretiniam nuotekų valymui keliamus reikalavimus.

2.2. VIDAUS VEIKSNIŲ ANALIZĖ

2.2.1 Organizacinė struktūra

Bendrovės valdymo struktūra (7 pav.) yra patvirtinta UAB „Šiaulių vandenys“ generalinio direktoriaus 2025 m. spalio 28 d. įsakymu Nr. V-187.

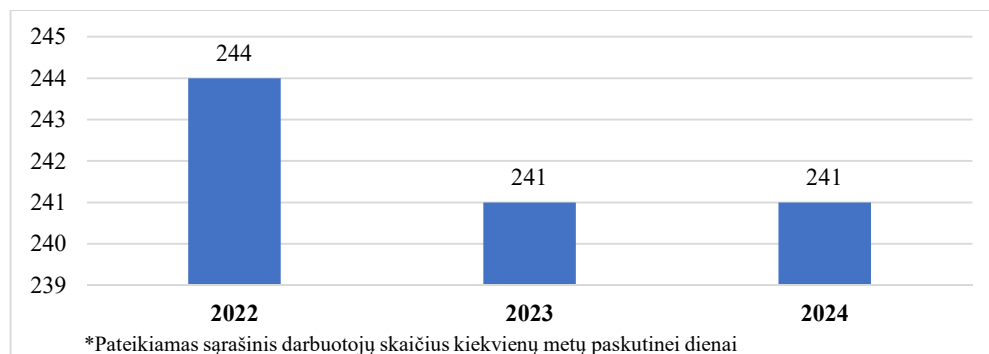


7 pav. Organizacinė struktūra

2.2.2. Žmogiškieji ištekliai

2024 m. gruodžio 31 d. sąrašinis darbuotojų skaičius 241 darbuotojai (į šį skaičių nepatenka darbuotojai, kuriems suteiktos nėštumo ir gimdymo atostogos, atostogos vaikui prižiūrėti, tėvystės atostogos), iš jų:

- 132 darbininkai;
- 107 specialistai;
- 2 vadovai.



8 pav. Darbuotojų skaičius

Bendrovėje dirba didelę darbo patirtį turintys darbuotojai: 56 proc. visų darbuotojų Bendrovėje dirba daugiau kaip 10 metų. Bendrovės darbuotojų vidutinis amžius – 51,92 metai.

Bendrovės darbuotojų kvalifikacijos lygį apsprendžia jų išsilavinimas. 40 proc. darbuotojų yra įgiję aukštąjį išsilavinimą, 22 proc. darbuotojų turi vidurinį išsilavinimą, 16 proc. darbuotojų įgiję aukštesnįjį išsilavinimą, 20 proc. darbuotojų įgiję profesinį išsilavinimą ir 2 proc. darbuotojai įgiję pagrindinį išsilavinimą.

Siekiant užtikrinti, kad darbuotojų kvalifikacija ir kompetencijos atitiktų atliekamo darbo pobūdį, Bendrovėje kiekvienais metais yra organizuojami įvairūs mokymai.

Darbuotojams socialinės garantijos teikiamos, vadovaujantis 2022 m. gruodžio 18 d. kolektyvinėje sutartyje patvirtintomis nuostatomis.

Bendrovės darbuotojų darbo apmokėjimo sąlygos ir dydžiai yra nustatyti jų darbo sutartyse ir Bendrovės kolektyvinėje sutartyje. Bendrovės generalinio direktoriaus darbo apmokėjimas vykdomas Šiaulių miesto savivaldybės mero potvarkiu nustatyta tvarka.

2.2.3. Finansiniai ištekliai

Bendrovės pagrindinius finansinius išteklius sudaro:

- pajamos už teikiamas geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo bei paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugas,
- pajamos už kitų paslaugų teikimą (nuotekų transportavimo, dumblo tvarkymo, įrengimų nuomos, laboratorinių tyrimų ir kt.),
- abonentų įmokos už sutartinių taršos normatyvų viršijimą,
- asmenų tiksliniai įnašai (vandentiekio įvadų/nuotekų išvadų įrengimo daliniam finansavimui),
- išorės finansavimo šaltiniai (fondų subsidijos, dotacijos).

2.2.4. Apskaitos tinkamumas

Bendrovė apskaitą tvarko ir finansinių ataskaitų rinkinį rengia vadovaudamasis Lietuvos Respublikos finansinės apskaitos įstatymu, Lietuvos Respublikos įmonių ir įmonių grupių atskaitomybės įstatymu, Verslo apskaitos standartais, kitais teisės aktais bei Bendrovės apskaitos politika. Bendrovės apskaitos politika užtikrina, kad finansinėse atskaitose pateikta informacija būtų naudinga jos vartotojams, teisingai parodytų Bendrovės finansinę būklę, veiklos rezultatus bei pinigų

srautus, atspindėtų ūkinių operacijų ir įvykių turinį bei ekonominę prasmę, būtų nešališka, neutrali, patikima ir išsami. Bendrovė, tvarkydama finansinę apskaitą vadovaujasi apskaitos pastovumo, veiklos tęstinumo, pajamų ir sąnaudų kaupimo, palyginimo principais. Bendrovėje vidaus kontrolės sistema sukurta ir palaikoma, atsižvelgiant į Bendrovės veiklos ypatumus, teisės aktus bei kitus dokumentus, reglamentuojančius Bendrovės veiklą.

Bendrovės finansinė apskaita tvarkoma naudojant verslo valdymo sistemą Microsoft Dynamics NAV, apskaitos dokumentai archyvuojami dokumentų valdymo sistemoje „Kontora“.

Bendrovėje sudaromos finansinės ataskaitos yra audituojamos teisės aktų nustatyta tvarka.

2.2.5. Materialinė bazė

Bendrovės materialiniai resursai, kurie naudojami strateginių tikslų ir uždavinių įgyvendinimui, yra Bendrovės ilgalaikis turtas, kurį sudaro nematerialusis turtas ir materialusis turtas (žemė, pastatai ir statiniai, mašinos ir įrengimai, transporto priemonės, kita įranga, prietaisai, įrankiai ir įrenginiai). Ilgalaikis turtas nuosekliai atnaujinamas, rekonstruojamas, remontuojamas, kad įrenginiai, pastatai, vandentiekio trasos galėtų patikimai tarnauti veikloje. Atsargos nėra kaupiamos, o palaikomas jų optimaliausias reikalingas kiekis veiklai užtikrinti.

2024 m. gruodžio 31 d. UAB „Šiaulių vandenys“ ilgalaikio materialaus turto likutinė vertė sudarė 118 027,0 tūkst. Eur. Per 2024 metus įsigyta materialaus ilgalaikio turto už 4 643,3 tūkst. Eur. Vykdomų materialiojo turto statybos darbų likutis 2024 m. gruodžio 31 d. sudarė 2 681,2 tūkst. Eur. 2024 m. materialaus ilgalaikio turto nusidėvėjimo priskaičiuota 4 102,8 tūkst. Eur.

2.2.6. Vidaus kontrolės sistema

Vidaus kontrolė – Bendrovės vadovo sukurta visų kontrolės rūšių sistema⁸, kuria siekiama užtikrinti Bendrovės veiklos teisėtumą, ekonomiškumą, efektyvumą, rezultatyvumą ir skaidrumą, strateginių ir kitų veiklos planų įgyvendinimą, turto apsaugą, informacijos ir ataskaitų patikimumą ir išsamumą, sutartinių ir kitų įsipareigojimų tretiesiems asmenims laikymąsi bei su visu tuo susijusių rizikos veiksnių valdymą. Vidaus kontrolė yra kompleksinis procesas, kurį įgyvendina Bendrovės vadovybė bei darbuotojai, ir kuris skirtas nustatyti rizikos veiksnius, taip pat užtikrinti, kad būtų įgyvendinami šie bendrieji tikslai:

1. skaidriai, ekonomiškai, rezultatyviai ir efektyviai įgyvendinti veiklą;
2. vykdyti atsiskaitymo įsipareigojimus;
3. laikytis galiojančių įstatymų ir norminių teisės aktų;
4. saugoti išteklius nuo praradimo, naudojimo ne pagal paskirtį ir sugadinimo.

Bendrovės vidaus kontrolės sistemą sudaro: kontrolės funkcijų paskirstymas ir reglamentavimas, kontrolės veiksmų ir procedūrų organizavimas, kontrolės stebėseną.

Už Bendrovės vidaus kontrolės sistemos efektyvumą atsakinga Bendrovės vadovybė. Bendrovės vadovybė planuoja ir organizuoja Bendrovės veiklą taip, kad Bendrovės tikslai ir uždaviniai būtų įgyvendinti veiksmingai ir ekonomiškai naudingai, o vadovybė gautų visą reikalingą informaciją Bendrovės valdymui ir veiklai.

Vadovybė užtikrina, tinkamą darbuotojų funkcijų atskyrimą, t. y. vengiama interesų konfliktų. Vadovybė ir atitinkamų padalinių vadovai užtikrina, kad būtų atskirtas teisių atlikti finansines ir ūkines operacijas suteikimas, jų vykdymas, įtraukimas į apskaitą ir informacijos apie įvykusias finansines ir ūkines operacijas saugojimas. Kiekvieno darbuotojo užduotis yra aiški, logiška, o teisės, pareigos ir atsakomybė aptartos, suderintos ir nurodytos jo pareigybės aprašyme.

Bendrovėje sukurta vidinė administravimo struktūra, kurioje yra nustatytas struktūrinių padalinių pavaldumas, kompetencija, pareigų ir atsakomybės paskirstymas ir atskaitomybė. Subjekto organizacinė struktūra apima valdymo ir atsakomybės pasidalijimą, įgaliojimus ir atskaitingumą, komunikavimą. Vadovybė užtikrina, aiškiai nustatytos organizacinės ir valdymo struktūros informavimo ir atskaitomybės ryšius, kiekvieno darbuotojo svarbą ir vietą veiklos ir vidaus kontrolės

⁸ <https://finmin.lrv.lt/lt/veiklos-sritys/vidaus-kontrolė-ir-vidaus-auditas/vidaus-kontrolė>

procesuose. Organizacinė struktūra detalizuojama etatų sąrašė, struktūrinių padalinių nuostatuose ir darbuotojų pareigybių aprašymuose.

Žmogiškųjų išteklių politika ir praktika apima darbuotojų priėmimą į darbą ir atleidimą, mokymą, veiklos vertinimą ir konsultavimą, skatinimą ir apmokėjimą už darbą. Darbuotojų priėmimo į darbą, mokymo, veiklos vertinimo ir skatinimo būdai yra svarbi kontrolės aplinkos dalis. Sprendimai dėl darbuotojų priėmimo į darbą priimami esant užtikrinimui, kad asmuo turi reikiamą išsilavinimą ir patirties darbui atlikti. Vidaus kontrolei didelę reikšmę turi vadovai ir darbuotojai, gerai suprantantys vidaus kontrolę ir norintys prisiimti atsakomybę. Personalo valdymas turi lemiamą reikšmę skatinant etišką aplinką, profesionalumo tobulinimo ir skaidrios kasdienės veiklos užtikrinimo būdus. Tai matyti priėmimo į darbą, veiklos vertinimo ir skatinimo, kuris pagrįstas nepriekaištingu pareigų atlikimu, procesuose. Bendrovės darbuotojų darbas organizuojamas vadovaujantis Bendrovės įstatais, akcininko sprendimais, Bendrovės vidaus darbo tvarkos taisyklėmis, Bendrovės organizacine struktūra, patvirtinta Bendrovės apskaitos politika, Bendrovės vadovo įsakymais, Lietuvos Respublikos įstatymais, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais ir kitais teisiniais aktais.

2.3. STIPRYBIŲ, SILPNYBIŲ, GALIMYBIŲ IR GRĖSMIŲ ANALIZĖ

Stiprybės:

1. Pakankami techniniai pajėgumai ir ištekliai vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų plėtrai.
2. Kvalifikuoti ir patyrę darbuotojai.
3. Įdiegtos kokybės, aplinkos apsaugos, darbuotojų saugos ir sveikatos bei energijos naudojimo vadybos sistemos.
4. Pastatyti (rekonstruoti) modernūs įrenginiai ir įdiegtos šiuolaikinės technologijos:
 - 4.1. Birutės, Lepšių vandenvietės;
 - 4.2. Rėkyvos vandens gerinimo įrenginiai;
 - 4.3. nuotekų valykla;
 - 4.4. dumblo apdoravimo įrenginiai;
 - 4.5. pagrindinė nuotekų perpumpavimo stotis;
 - 4.6. informacinės sistemos;
 - 4.7. įdiegtas skaitmeninis viso miesto vandentiekio tinklo hidraulinis modelis ir vandens nutekėjimų informavimo sistema.
5. Aukšta tiekiamo geriamojo vandens ir išleidžiamų išvalytų nuotekų kokybė.
6. Akredituota vandens tyrimų laboratorija, kurioje nuotekų tyrimai atliekami akredituotais nuotekų tyrimų metodais.
7. Išnaudotas apdoroto (džiovinto) dumblo energetinis potencialas.
8. Pažangių programinių technologijų diegimas.

Silpnybės:

1. Senstanti vandentiekio ir nuotekų tinklų infrastruktūra.
2. Bendrovės ribotos galimybės pasinaudoti nacionalinių fondų parama ir/arba valstybės biudžeto finansavimu vandentvarkos sektoriui.
3. Apie 50 proc. siekianti infiltracija nuotekų tinkluose.
4. Santykinai mažas pramonės sektoriaus įmonių vandens suvartojimas, sudarantis tik apie 8 proc. visų pardavimų.
5. Aukštas darbuotojų amžiaus vidurkis.
6. Kvalifikuotų darbuotojų, išmanančių technologinių procesų valdymą, trūkumas.
7. Bendrovės ribotos galimybės pasiūlyti konkurencingą darbo užmokestį.

Galimybės:

1. Didinti vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų apimtį.
2. Išnaudoti centralizuotos nuotekų surinkimo sistemos pajėgumus, likviduojant pavienius nuotekų valymo įrenginius.
3. Plėsti elektros energijos gamybos iš atsinaujinančių energijos šaltinių pajėgumus panaudojant saulės energiją.
4. Tobulinti (vystyti) skaitmeninį klientų aptarnavimą ir atsiskaitymą už suteiktas paslaugas.
5. Bendradarbiauti su įvairiomis organizacijomis ir bendruomene sprendžiant klausimus, susijusius su įmonės veikla.
6. Stiprinti įmonės organizacinę kultūrą.
7. Technologinių procesų optimizavimui pasitelkti skaitmeninio dvynio principais veikiančias informacines sistemas.

Grėsmės:

1. Neužtikrinti tinkamos paslaugų kokybės ir patikimumo klientams dėl nusidėvėjusių vandentiekio ir nuotekų tinklų.
2. Sukelti neigiamą poveikį aplinkai dėl nesprendžiamos senojo dumblo problemos ir susidėvėjusių nuotekų tinklų.
3. Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų savikainos augimas, neprognozuojamai didėjant nuo Bendrovės nepriklausančioms sąnaudoms (pvz. mokesčių už aplinkos teršimą tarifai, energetiniai ištekliai ir pan.).
4. Geopolitinės situacijos sąlygojama fizinio ir kibernetinio poveikio grėsmė.

III SKYRIUS ĮMONĖS MISIJA, VIZIJA IR VERTYBĖS

MISIJA. Užtikrinti patikimas ir kokybiškas vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas klientams, patiriant mažiausias sąnaudas ir darant minimalų poveikį aplinkai.

VIZIJA. Auganti, socialiai atsakinga, pažangos siekianti, gerinanti teikiamų paslaugų kokybę, įmonė, kurioje gera dirbti.

VERTYBĖS:

Darnumas, atsakomybė, skaidrumas, pagarba:

- *gamtos išteklių tausojimo ir aplinkos apsaugos srityje;*
- *santykiuose su visuomene;*
- *santykiuose su klientais ir partneriais;*
- *santykiuose su darbuotojais.*

Kompetencija ir kokybė:

- *kompetentinga ir profesionali darbuotojų komanda;*
- *skatinamas nuolatinis žinių siekimas ir profesinės kompetencijos ugdymas.*

Įsitraukęs ir motyvuotas darbuotojas:

- *bendrovės organizacinė aplinka sudaro sąlygas darbuotojams panaudoti savo stipriausias savybes, siūlyti ir įgyvendinti idėjas;*
- *konkurencingas atlygis ir papildomų naudų paketas didina darbuotojų motyvaciją.*

IV SKYRIUS

STRATEGINIAI TIKSLAI, UŽDAVINIAI, PRIEMONĖS IR JŲ VERTINIMO RODIKLIAI, FINANSINĖS PROGNOZĖS IR RIZIKA

4.1. STRATEGINIAI TIKSLAI, UŽDAVINIAI, PRIEMONĖS IR JŲ VERTINIMO RODIKLIAI

Strateginiai tikslai, uždaviniai, priemonės ir jų vertinimo rodikliai bei siektinos reikšmės 2026–2028 metų laikotarpiui, lėšos ir jų šaltiniai, įgyvendinimo laikotarpiai ir atsakingi asmenys pateikiami šio strateginio veiklos plano 1-ame priede „UAB „Šiaulių vandenys“ 2026–2028 metų strateginio veiklos plano tikslų, uždavinių, priemonių lėšų ir vertinimo kriterijų suvestinė lentelė“ (pridedama). Priemonių programoje lėšos yra nurodytos be PVM.

4.2. FINANSINĖS PROGNOZĖS IR RIZIKA

4.2.1. FINANSINĖS PROGNOZĖS

Finansinės prognozės, investicijos ir jų finansavimo šaltiniai, informacija apie darbo užmokestį išsamiau pateikiamos šio Strateginio veiklos plano finansinėse formose FP1, FP2, FP3, FP7, FP8 (pridedama).

4.2.2. GALIMI PAVOJAI (RIZIKOS) IR JŲ VALDYMAS

UAB „Šiaulių vandenys“ veikia vietinės rinkos sąlygomis ir susiduria su kredito, palūkanų normos, likvidumo rizika, pinigų srautų rizika, taip pat teikiamų paslaugų kokybės ir patikimumo neužtikrinimo rizika.

Kredito rizika. Kredito rizika arba rizika, jog Bendrovės partneriai neįvykdys įsipareigojimų, yra kontroliuojama taikant kontrolės procedūras. Nuolat atnaujinamas ir vykdomas Bendrovės skolų išieškojimo reglamentas.

Palūkanų normos rizika. Bendrovės finansinės skolos pagrindinę dalį sudaro skola su kintama palūkanų norma, kuri susijusi su EURIBOR ir sukuria palūkanų normos riziką.

Likvidumo rizika. Bendrovė laikosi politikos nuolat turėti pakankamą grynųjų pinigų ir pinigų ekvivalentų kiekį arba išorinį finansavimą.

Pinigų srautų rizika. Bendrovėje nuolat planuojami ir analizuojami Bendrovės pinigų srautai.

Kasmet ekonomikos ir investicijų poskyris rengia ir teikia Bendrovės generaliniam direktoriui tvirtinti metinį biudžetą. Rengiamos veiklos ataskaitos, kuriose lyginami planuoti ir faktiniai duomenys. Tai suteikia galimybę kontroliuoti patiriamas sąnaudas.

Teikiamų paslaugų kokybės ir patikimumo neužtikrinimo rizika. Bendrovė yra identifikavusi pagrindines rizikas, susijusias su paslaugų (geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo) teikimu:

- geriamojo vandens ir nuotekų tvarkymo paslaugų kokybės ir patikimumo prastėjimas dėl paslaugų teikimui naudojamos infrastruktūros (tinklų, įrangos) dėvėjimosi;
- technologiniai sutrikimai vandens gerinimo ir nuotekų valymo technologiniuose procesuose.

Bendrovės rizikų valdymo politika yra susijusi su Bendrovės strateginiu planavimu, kuriame numatytos priemonės rizikų valdymui. Bendrovėje yra sukurta *Rizikų ir veiklos gerinimo galimybių valdymo procedūra*, skirta nustatyti su organizacijos veikla, produktais ir paslaugomis susijusias rizikas bei gerinimo galimybes, sudarant prielaidas didinti integruotos vadybos sistemos efektyvumą, kad būtų pasiekti geresni rezultatai ir išvengta neigiamų pasekmių. Procedūra naudojasi visi Bendrovės darbuotojai, identifikuojantys su konkrečiau padalinio veikla susijusias rizikas, atliekantys jų vertinimą ir numatantys veiksmus (gerinimo galimybes), kurios užkirstų kelią neigiamų pasekmių atsiradimui. Bendrovėje taip pat yra patvirtintos kokybės, aplinkos apsaugos, darbuotojų saugos ir sveikatos bei energijos naudojimo politikos, kurios suderintos su Bendrovės strategijoje numatytu iniciatyvų įgyvendinimu.

V SKYRIUS

STEBĖSENA, VERTINIMAS IR ATSISKAITYMAS UŽ PASIEKTUS REZULTATUS

Bendrovė sistemingai vykdo strateginiame veiklos plane numatytų priemonių stebėseną bei atlieka jų įgyvendinimo vertinimą. Kartą per ketvirtį (kiekvieno metų ketvirčio pabaigoje) vykdoma strateginiame veiklos plane numatytų priemonių įgyvendinimo analizė ir vertinimas. Už strateginio veiklos plano įgyvendinimo stebėseną paskirtas atsakingas asmuo susistemina Bendrovės padalinių vadovų pateiktus duomenis apie priemonių įgyvendinimo progresą ir parengia ataskaitas.

Vadovaujantis Šiaulių miesto savivaldybės viešųjų įstaigų, akcinių ir uždarytųjų akcinių bendrovių bei įmonių, kurių dalyvė yra Šiaulių miesto savivaldybė, strateginių veiklos planų rengimo, tvirtinimo ir atsiskaitymo tvarkos aprašo, patvirtinto Šiaulių miesto savivaldybės tarybos 2014 m. rugpjūčio 28 d. sprendimu Nr. T-233, nustatyta tvarka, Bendrovė kiekvienų einamųjų metų birželio 30 d. ir rugsėjo 30 d. rengia ir teikia (pasibaigus antram ir trečiam metų ketvirčiui) Šiaulių miesto savivaldybės vykdomajai institucijai tarpines strateginio veiklos plano įgyvendinimo ataskaitas, o ne vėliau kaip iki kitų metų balandžio 15 d., parengia ir teikia Šiaulių miesto savivaldybės vykdomajai institucijai metinę strateginio veiklos plano įgyvendinimo ataskaitą.

Metų eigoje, atsiradus nenumatytoms aplinkybėms, svarbioms, pagrįstoms priežastims ir esant poreikiui, Bendrovės vadovas, siekdamas užtikrinti tinkamą ir savalaikį reagavimą į galimus nuokrypius, inicijuoja patvirtinto Strateginio veiklos plano koregavimą.

Generalinis direktorius

Aurimas Rutkauskas

Parengė
Strateginio planavimo specialistė

Vaida Preikšaitienė

**UAB „ŠIAULIŲ VANDENYS“ 2026–2028 METŲ STRATEGINIO VEIKLOS PLANO
TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ, PRIEMONIŲ LĖŠŲ IR VERTINIMO KRITERIJŲ SUVESTINĖ LENTELĖ**

Strateginio tikslo / uždavinio / priemonės		Finansavimo šaltiniai*	2026 metų lėšų projektas	2027 metų lėšų projektas	2028 metų lėšų projektas	Poveikio / Rezultato / Produkto kriterijaus					Atsakingi vykdytojai
Kodas	Pavadinimas					Pavadinimas	Mato vnt.	Planas			
								2026 metai	2027 metai	2028 metai	
01	Užtikrinti kokybišką ir patikimą paslaugų teikimą klientams		6 087,9	4 825,2	2 386,9	Teikiamos kokybiškos paslaugos klientams	proc.			100	
01.01	Atnaujinti vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūrą bei kitą teikiamų paslaugų užtikrinimui naudojamą turtą		5 323,9	4 295,2	2 045,9	Užtikrintas patikimas infrastruktūros ir technologinių procesų funkcionavimas	proc.	100	100	100	
01.01.01	Vandentiekio ir nuotekų tinklų statyba, rekonstravimas ir remontas	UAB „Šiaulių vandenys“	440,4	306,5	236,3	Išrengti / rekonstruoti / suremontuoti vandentiekio ir nuotekų tinklai	km	0,8	0,9	1,0	Projektų vadovas / Tinklų tarnybos vadovas
						Pakeisti liukai, šuliniai, uždarojami armatūra ir fasoninės dalys	vnt.	310	310	310	
01.01.02	Paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūros statyba, rekonstravimas ir remontas	UAB „Šiaulių vandenys“	445,7	277,5	140,0	Išrengti / rekonstruoti / suremontuoti paviršinių nuotekų tinklai	km	1,2	0,6	0,2	Projektų vadovas / Tinklų tarnybos vadovas
01.01.03	Paviršinių nuotekų tinklų ir valymo įrenginių Uosių g. statyba	UAB „Šiaulių vandenys“	850,0	850,0		Išrengti paviršinių nuotekų valymo įrenginiai	vnt.		1		Projektų vadovas
		Šiaulių miesto savivaldybė / ES	127,5	127,5							
01.01.04	Projekto „Paviršinių nuotekų valymo įrenginių (pagal Šiaulių m. paviršinių nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtros specialųjį planą) statyba“				650,0	Išrengti paviršinių nuotekų valymo įrenginiai	vnt.			1	Projektų vadovas
01.01.05	Pagrindinės nuotekų perpumpavimo siurblynės II-os slėginių nuotekų tinklų linijos statyba	UAB „Šiaulių vandenys“	1 677,5	1 677,5		Išrengti nuotekų tinklai	km	1,6	1,6		Projektų vadovas
01.01.06	Vandenviečių, vandens ir nuotekų perpumpavimo stočių atnaujinimas, rekonstravimas ir remontas	UAB „Šiaulių vandenys“	350,0	267,0	345,0	Išigyta / atnaujinta įranga vandenvietėse (siurbLIAI, oro kompresorius, transformatorinės pastotės narveliai, programuojami valdikliai ir kt.)	vnt. / kompl.	1	1	4	Vandenuošos ir vandentiekio siurblių tarnybos vadovas / Tinklų tarnybos vadovas / Energetikos ir technologinių procesų valdymo skyriaus vadovas
						Suremontuoti vandenviečių vamzdynai	kompl.	3	1	1	
						Išigyta / atnaujinta įranga vandentiekio ir nuotekų perpumpavimo stotyse (siurbLIAI, smulkintuvai, dažnio keitiklis, generatoriai, kompresoriai ir kt.)	vnt. / kompl.	12	7	6	
01.01.06	Vandentiekio ir nuotekų tinklų priežiūros įrangos įsigijimas ir atnaujinimas	UAB „Šiaulių vandenys“	17,2	17,2	17,0	Išigyta / atnaujinta įranga (invaziniai indukciniai debitomačiai, TV diagnostikos laboratorinė įranga ir kt.)	kompl.	4	4	3	Tinklų tarnybos vadovas
01.01.07	Nuotekų valymo įrenginių Šiaulių r. Jurgeliškių k. remontas	UAB „Šiaulių vandenys“	1 057,5	211,0	189,0	Atnaujinta / suremontuota įranga nuotekų valymo grandyje ir dumblo apdorojimo įrenginiuose (radialiniai sėsdintuvai, siurbLIAI, aeravimo sistemos, pramoniniai ventilatoriai, sraigtiniai konvejeriai, metalinės ir gelžbetoninės konstrukcijos, deguonies davikliai, kogeneratorių aušyklės ir kt.)	vnt. / kompl.	8	5	12	Nuotekų valyklos vadovas / Energetikos ir technologinių procesų valdymo skyriaus vadovas
01.01.08	Transporto priemonių ir įrangos atnaujinimas	UAB „Šiaulių vandenys“	165,0	485,0	320,0	Išgytas specialios paskirties transportas (furgonai, vandens talpa, asenizacinis automobilis, ekskavatorius ir kt.)	vnt.	3	4	4	Tiekimo ir transporto skyriaus vadovas

Strateginio tikslo / uždavinio / priemonės		Finansavimo šaltiniai*	2026 metų lėšų projektas	2027 metų lėšų projektas	2028 metų lėšų projektas	Poveikio / Rezultato / Produkto kriterijaus					Atsakingi vykdytojai
Kodas	Pavadinimas					Pavadinimas	Mato vnt.	Planas			
								2026 metai	2027 metai	2028 metai	
01.01.09	Laboratorinių ir matavimo prietaisų įsigijimas	UAB „Šiaulių vandenys“	112,5	12,0	83,6	Įsigyta / atnaujinta laboratorinė įranga ir matavimo prietaisai	vnt.	15	2	15	Vandens tyrimų laboratorijos vadovas
01.01.10	Kompiuterinės, serverinės, telekomunikacinės ir programinės įrangos bei verslo ir dokumentų valdymo sistemų modulių įsigijimas ir/ar atnaujinimas	UAB „Šiaulių vandenys“	80,6	64,0	65,0	Įsigyta / atnaujinta kompiuterinė technika, programinė ir kt. įranga	vnt. / kompl.	37	36	36	Informacinių sistemų skyriaus vadovas / Energetikos ir technologinių procesų valdymo skyriaus vadovas
01.02	Sustiprinti svarbių bendrovės infrastruktūros objektų apsaugą		598,0	430,0	150,0	Užtikrintas svarbių bendrovės objektų saugumas	proc.	70	90	100	
01.02.01	Fizinės apsaugos priemonių įsigijimas ir įdiegimas		598,0	430,0	150,0	Įdiegta kompleksinė fizinės apsaugos sistema (langai, durys, tvoros, vaizdo stebėjimas, įėjimo kontrolė, perimetro signalizacija, transporto užkarda, šviesolaidinis tinklas ir kt.) bendrovės objektuose	kompl.	8	5	3	IEPD vadovas
01.03	Vykdyti tinkamą vartotojų ir abonentų suvartojamo vandens apskaitą		166,0	100,0	191,0	Metrologiškai patikrintų skaitiklių dalis objektuose	proc.	100	100	100	
01.03.01	Geriamojo vandens apskaitos prietaisų įrengimas ir/ar keitimas vartotojų ir abonentų objektuose	UAB „Šiaulių vandenys“	166,0	100,0	191,0	Įrengti / pakeisti vandens apskaitos prietaisai	vnt.	3900	4000	12 600	Klientų aptarnavimo ir pardavimų skyriaus vadovas
02	Didinti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų apimtį		3 425,6	4 765,2	300,0	Vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų apimčių padidėjimas (*vertinami esami ir perspektyviniai namų ūkiai)	m ³			40 800*	
02.01	Sudaryti galimybę naudotis centralizuotomis geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugomis		3 425,6	4 765,2	300,0	Sudaryta galimybė naudotis paslaugomis	namų ūkiai (esami ir perspektyvoje)	180	500	240	
02.01.01	Vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra Šiaulių mieste (Pabalių (vakarinė dalis), Vyturių (šiaurės vakarinė dalis), Lieporių-Šventupio (vakarinė dalis), Gubernijos-Medelyno (SB „Gubernija“) kvartalai)	UAB „Šiaulių vandenys“	3 120,6	4 465,2		Įrengti vandentiekio ir nuotekų tinklai	km	14,6	38,4		Projektų vadovas
02.01.02	Naujų vandentiekio ir nuotekų tinklų (įvadų ir išvadų) įrengimas iki žemės sklypo ribos Šiaulių mieste ir Šiaulių r. Ginktinų k.	UAB „Šiaulių vandenys“	295,0	290,0	290,0	Įrengti vandentiekio įvadai ir nuotekų išvadai	vnt.	70	66	62	Projektų vadovas
		Privachios gyventojų lėšos	10,0	10,0	10,0						
03	Didinti eksploatuojamo vandentvarkos ūkio ir veiklos efektyvumą		370,0	1 189,6		Išlaidų elektros energijai sumažėjimas	tūks. Eur			170,0	
03.01	Sumažinti iš skirstomojo tinklo įsigijamos elektros energijos kiekį		0,0	1 029,6		Iš skirstomojo tinklo įsigijamos energijos dalis, nuo visos suvartojamos elektros energijos	proc.	< 58	< 55	< 46	
03.01.01	Elektros energijos gamybos, panaudojant saulės šviesos energiją, pajėgumų plėtra Lepšių vandenvietėje ir Nuotekų valykloje	UAB „Šiaulių vandenys“		1 029,6		Įrengtų saulės fotovoltinių elektrinių (2 vnt.) bendra galia	MW		1,6		Energetikos ir technologinių procesų valdymo skyriaus vadovas
03.02	Efektyviai išnaudoti centralizuotos nuotekų surinkimo ir valymo sistemos pajėgumus		370,0	160,0		Į centralizuotą Šiaulių miesto nuotekų valymo sistemą integruoti pavieniai nuotekų valymo įrenginiai	vnt.		1		
03.02.01	Aukštelkės nuotekų valymo įrenginių uždarymas, nuotekas nukreipiant į Šiaulių miesto aglomeracijos nuotekų sistemą	UAB „Šiaulių vandenys“	370,0	160,0		Įrengti nuotekų tinklai	km	2,7	1,1		Projektų vadovas / Nuotekų valyklos vadovas
						Įrengta nuotekų perpumpavimo siurblinė	vnt.		1		
03.03	Didinti veiklos efektyvumą, užtikrinant finansinį stabilumą ir tvarų augimą					Igyvendinti finansiniai akcininko lūkesčiai	%	100	100	100	
03.03.01	Ilgalaikės stabilios naudos akcininkui siekimas					Grynas pelningumas	%	≥ 2	≥ 2	≥ 2	Finansų ir ekonomikos departamento vadovas
						Nuosavo kapitalo grąža (ROE)	%	≥ 0,4	≥ 0,8	≥ 0,8	

Strateginio tikslo / uždavinio / priemonės		Finansavimo šaltiniai*	2026 metų lėšų projektas	2027 metų lėšų projektas	2028 metų lėšų projektas	Poveikio / Rezultato / Produkto kriterijaus					Atsakingi vykdytojai
Kodas	Pavadinimas					Pavadinimas	Mato vnt.	Planas			
								2026 metai	2027 metai	2028 metai	
04	Didinti darbuotojų įsitraukimą ir lojalumą		56,0	56,0	83,5	Darbuotojų apyvartumo koeficientas	proc.			≤21	
04.01	Įgyvendinti darbuotojų skatinimo / motyvavimo sistemą		30,0	30,0	55,0	Veikianti darbuotojų skatinimo/motyvacijos sistema	proc.	100	100	100	
04.01.01	Darbuotojų skatinimo/motyvacijos priemonių pagal Kolektyvinę sutartį įgyvendinimas					Kolektyvinė sutartis	vnt.	1	1	1	Teisės ir personalo skyriaus vadovas
04.01.02	Renginių darbuotojams organizavimas	UAB „Šiaulių vandenys“	30,0	30,0	55,0	Suorganizuoti renginiai	vnt.	4	4	5	
04.02	Užtikrinti nuolatinį darbuotojų kvalifikacijos kėlimą		26,0	26,0	28,5	Įgyvendintos kvalifikacijos kėlimo priemonės	proc.	100	100	100	
04.02.01	Metinis mokymų planas	UAB „Šiaulių vandenys“	25,0	25,0	27,0	Parengtas mokymų planas	vnt.	1	1	1	Teisės ir personalo skyriaus vadovas
04.02.02	Metinio mokymų plano vykdymas: seminarai, konferencijos, profesinis mokymas					Dalyvavimas seminaruose, konferencijose, profesiniuose mokymuose	vnt.	50	50	60	
04.02.03	Patirties dalijimasis su kitomis vandentvarkos įmonėmis	UAB „Šiaulių vandenys“	1,0	1,0	1,5	Patirties pasidalinimo susitikimai	vnt.	5	5	7	
05	Kurti skaidrią, patikimą, socialiai atsakingą ir darnios plėtros principų besilaikančią organizaciją		16,1	19,0	21,0	Teigiamai bendrovės paslaugas ir aptarnavimą vertinančių klientų procentas (pagal Klientų aptarnavimo standartą)	proc.			≥85	
05.01	Nuolat informuoti vartotojų bendruomenę apie bendrovės veiklą		12,5	13,0	15,0	Informacijos sklaidos dažnumas	priemonių sk./ketv.	10	10	10	
05.01.01	Straipsniai laikraščiuose, interneto naujienų portaluose, TV reportažai	UAB „Šiaulių vandenys“	7,5	8,0	8,0	Paskelbti straipsniai/reportažai	vnt.	20	20	20	Administracinės veiklos departamento vadovas
05.01.02	Informacija bendrovės interneto svetainėje					Paskelbti straipsniai	vnt.	20	20	20	
05.01.03	Kitos reklaminės priemonės (suvenyrai, skrajutės, bukletai, knygos, edukacijos priemonės, kt.)	UAB „Šiaulių vandenys“	5,0	5,0	7,0	Bukletai, skrajutės, knygos, edukacijos priemonės, suvenyrai	kompl.	1	1	1	
05.02	Sužinoti visuomenės nuomonę apie įmonę					Gauti klientų apklausoje duomenys	kompl.	1	1	1	
05.02.01	Abonentų ir vartotojų apklausa					Atlikta apklausa	vnt.	1	1	1	Administracinės veiklos departamento vadovas
05.03	Plėtoti bendradarbiavimą su vartotojų bendruomene		3,6	6,0	6,0	Planuotų bendradarbiavimo priemonių įvykdymas	proc.	100	100	100	
05.03.01	Ekskursijų Vandentvarkos muziejuje organizavimas, edukacijos	UAB „Šiaulių vandenys“	0,5	1,0	1,0	Ekskursijos / edukacijose dalyvavusių grupių skaičius	vnt.	5	20	20	Administracinės veiklos departamento vadovas
05.03.02	Renginiai visuomenei	UAB „Šiaulių vandenys“	3,1	5,0	5,0	Organizuoti renginiai/ dalyvauta renginiuose	vnt.	2	3	3	
IŠ VISO:			9 955,6	10 855,0	2 791,4						

* esant keliems finansavimo šaltiniams (nuosavos lėšos, ES lėšos, paskolos ir pan.), atskira eilute nurodomos kiekvieno finansavimo šaltinio lėšos.

Pastaba. Poveikio rodiklis yra strateginio tikslo rodiklis, rezultato rodiklis yra uždavinio rodiklis, produkto rodiklis yra priemonės rodiklis

Generalinis direktorius

(Įmonės vadovo pareigos)

(Parašas)

Aurimas Rutkauskas

(Vardas, pavardė)

Strateginio planavimo specialistė

(Specialisto, atsakingo už strateginio veiklos plano parengimą, pareigos)

(Parašas)

Vaida Preikšaitienė

(Vardas, pavardė)

**UAB "ŠIAULIŲ VANDENYS" 2023–2025* METŲ IR PROGNOZUOJAMŲ 2026–2028 METŲ PELNO (NUOSTOLIŲ)
ATASKAITA (FP-1)**

(Eurais)

Eil. Nr.	STRAIPSNIAI	2023 metai	2024 metai	2025 metai	2026 metai	2027 metai	2028 metai
1.	Pardavimo pajamos	14 940 770	15 536 257	16 114 800	16 522 500	17 223 100	18 428 700
2.	Pardavimo savikaina	(10 463 859)	(11 157 662)	(11 720 600)	(12 212 300)	(12 755 800)	(13 375 100)
3.	Biologinio turto tikrosios vertės pokytis						
4.	BENDRASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	4 476 911	4 378 595	4 394 200	4 310 200	4 467 300	5 053 600
5.	Pardavimo sąnaudos	(438 853)	(530 170)	(622 900)	(665 300)	(705 900)	(742 200)
6.	Bendrosios ir administracinės sąnaudos	(1 417 536)	(1 559 488)	(1 629 500)	(1 917 800)	(2 007 700)	(2 083 300)
7.	Kitos veiklos rezultatai	112 609	171 561	85 100	89 700	92 000	96 000
8.	Investicijų į patronuojančiosios, patronuojamųjų ir asocijuotųjų įmonių akcijas pajamos						
9.	Kitų ilgalaikių investicijų ir paskolų pajamos						
10.	Kitos palūkanų ir panašios pajamos	39 258	51 192	160 300	54 000	54 000	54 000
11.	Finansinio turto ir trumpalaikių investicijų vertės sumažėjimas						
12.	Palūkanų ir kitos panašios sąnaudos	(377 693)	(391 523)	(301 100)	(392 600)	(636 900)	(706 500)
13.	PELNAS (NUOSTOLIAI) PRIEŠ APMOKESTINIMĄ	2 394 696	2 120 167	2 086 100	1 478 200	1 262 800	1 671 600
14.	Pelno mokesčiai	(337 272)	(331 744)	(375 100)	(293 200)	(257 800)	(326 600)
15.	GRYNASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	2 057 424	1 788 423	1 711 000	1 185 000	1 005 000	1 345 000

Pastaba. Biologinio turto tikrosios vertės pokyčio eilutėje tikrosios vertės sumažėjimas rodomas skliaustuose arba su minuso ženklu.

Sąnaudos, t. y. grynąjį pelną mažinanti suma, įrašomos skliaustuose arba su minuso ženklu.

* 2025 metų teikiami duomenys yra preliminarūs.

Generalinis direktorius
(vadovo pareigų pavadinimas)

(parašas)

Aurimas Rutkauskas
(vardas ir pavardė)

Vyriausioji buhalterė
(vyr. buhalterio (buhalterio) arba galinčio tvarkyti
apsakytą kito asmens pareigų pavadinimas)

(parašas)

Asta Širmenienė
(vardas ir pavardė)

**UAB "ŠIAULIŲ VANDENYS" 2023–2025* METŲ IR PROGNOZUOJAMŲ 2026–2028 METŲ BALANSO
ATASKAITA (FP-2)**

(Euris)

Eil. Nr.	STRAIPSNIAI	2023 metai	2024 metai	2025 metai	2026 metai	2027 metai	2028 metai
	TURTAS						
A.	ILGALAIKIS TURTAS	116 049 688	121 066 491	123 809 698	129 571 185	135 976 072	134 330 076
1.	NEMATERIALUSIS TURTAS	185 206	184 389	131 841	126 521	102 601	78 681
1.1.	Plėtos darbai						
1.2.	Prestižas						
1.3.	Programinė įranga	185 206	184 389	131 841	126 521	102 601	78 681
1.4.	Koncesijos, patentai, licencijos, prekių ženklai ir panašios teisės						
1.5.	Kitas nematerialusis turtas						
1.6.	Sumokėti avansai						
2.	MATERIALUSIS TURTAS	115 713 151	120 708 139	123 492 857	129 264 664	135 693 471	134 076 395
2.1.	Žemė						
2.2.	Pastatai ir statiniai	108 250 398	112 766 973	114 476 021	116 050 411	122 450 339	126 764 020
2.3.	Mašinos ir įranga	4 197 611	3 920 476	3 637 189	3 614 792	3 177 125	2 748 357
2.4.	Transporto priemonės	384 911	898 413	829 970	828 299	1 098 128	1 170 957
2.5.	Kiti įrenginiai, prietaisai ir įrankiai	294 185	441 095	427 486	457 764	385 981	373 969
2.6.	Investicinis turtas	-	-	-	-	-	-
2.6.1.	Žemė						
2.6.2.	Pastatai						
2.7.	Sumokėti avansai ir vykdomi materialio turto statybos (gamybos) darbai	2 586 046	2 681 182	4 122 191	8 313 398	8 581 898	3 019 092
3.	FINANSINIS TURTAS	-	-	-	-	-	-
3.1.	Įmonių grupės įmonių akcijos						
3.2.	Paskolos įmonių grupės įmonėms						
3.3.	Iš įmonių grupės įmonių gautinos sumos						
3.4.	Asocijuotųjų įmonių akcijos						
3.5.	Paskolos asocijuotosioms įmonėms						
3.6.	Iš asocijuotųjų įmonių gautinos sumos						
3.7.	Ilgalaikės investicijos						
3.8.	Po vienu metų gautinos sumos						
3.9.	Kitas finansinis turtas						
4.	KITAS ILGALAIKIS TURTAS	151 331	173 963	185 000	180 000	180 000	175 000
4.1.	Atidėtojo pelno mokesčio turtas	151 331	173 963	185 000	180 000	180 000	175 000
4.2.	Biologinis turtas						
4.3.	Kitas turtas						
B.	TRUMPALAIKIS TURTAS	3 560 326	3 653 894	5 769 386	5 106 785	4 419 546	4 860 500
1.	ATSARGOS	490 148	505 274	524 000	525 000	530 000	565 000
1.1.	Žaliavos, medžiagos ir komplektavimo detalės	488 924	493 025	514 000	515 000	520 000	550 000
1.2.	Nebaigta produkcija ir vykdomi darbai						
1.3.	Produkcija						
1.4.	Pirktos prekės, skirtos perparduoti						
1.5.	Biologinis turtas						
1.6.	Ilgalaikis materialusis turtas, skirtas parduoti						
1.7.	Sumokėti avansai	1 224	12 249	10 000	10 000	10 000	15 000
2.	PER VIENUS METUS GAUTINOS SUMOS	1 644 354	1 677 987	1 958 000	2 210 000	2 365 000	2 720 000
2.1.	Pirkėjų skolos	1 600 806	1 674 511	1 948 000	2 200 000	2 350 000	2 700 000
2.2.	Įmonių grupės įmonių skolos						
2.3.	Asocijuotųjų įmonių skolos						
2.4.	Kitos gautinos sumos	43 548	3 476	10 000	10 000	15 000	20 000
3.	TRUMPALAIKĖS INVESTICIJOS	-	-	-	-	-	-
3.1.	Įmonių grupės įmonių akcijos						
3.2.	Kitos investicijos						
4.	PINIGAI IR PINIGŲ EKVIVALENTAI	1 425 824	1 470 633	3 287 386	2 371 785	1 524 546	1 575 500
C.	ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ SĄNAUDOS IR SUKAUPTOS PAJAMOS	143 950	171 530	173 000	175 000	180 000	185 000
	TURTO IŠ VISO	119 753 964	124 891 915	129 752 084	134 852 970	140 575 618	139 375 576
	NUOSAVAS KAPITALAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI						
D.	NUOSAVAS KAPITALAS	68 002 808	74 192 292	79 553 368	80 599 303	81 474 303	82 689 303
1.	KAPITALAS	66 664 385	71 128 366	75 933 844	77 412 707	79 026 292	80 022 042
1.1.	Įstatinis (pasirašytasis) arba pagrindinis kapitalas	66 664 385	71 128 366	75 933 844	77 412 707	79 026 292	80 022 042
1.2.	Pasirašytasis neapmokėtas kapitalas (-)						
1.3.	Savos akcijos, pajai (-)						
2.	AKCIJŲ PRIEDAI	122	141	169	169	169	169
3.	ĮMONĖS SAVININKO KAPITALAS						
4.	TURTA, KURIS PAGAL ĮSTATYMUS GALI BŪTI TIK VALSTYBĖS NUOSAVYBĖ, ATITINKANTIS KAPITALAS						

Eil. Nr.	STRAIPSNIAI	2023 metai	2024 metai	2025 metai	2026 metai	2027 metai	2028 metai
5.	CENTRALIZUOTAI VALDOMA VALSTYBĖS TURŲ ATITINKANTIS KAPITALAS						
6.	PERKAINOJIMO REZERVAS						
7.	REZERVAI	-	1 288 301	1 908 355	2 001 427	1 442 842	1 322 092
7.1.	Privalomasis rezervas arba atsargos (rezervinis) kapitalas		102 871	192 292	277 842	337 092	387 342
7.2.	Savoms akcijoms įsigyti						
7.3.	Kiti rezervai		1 185 430	1 716 063	1 723 585	1 105 750	934 750
8	NEPASKIRSTYTASIS PELNAS (NUOSTOLIAI)	1 338 301	1 775 484	1 711 000	1 185 000	1 005 000	1 345 000
8.1.	Ataskaitinių metų pelnas (nuostoliai)	2 044 581	1 775 484	1 711 000	1 185 000	1 005 000	1 345 000
8.2.	Ankstesnių metų pelnas (nuostoliai)	(706 280)					
E.	DOTACIJOS, SUBSIDIJOS	41 504 753	40 156 942	38 864 421	37 567 905	36 271 389	34 974 873
F.	ATIDĖJINIAI	214 451	214 405	249 359	278 591	286 823	295 055
1.	Pensijų ir panašių įsipareigojimų atidėjiniai	170 556	169 385	209 000	240 000	250 000	260 000
2.	Mokesčių atidėjiniai	43 895	45 020	40 359	38 591	36 823	35 055
3.	Kiti atidėjiniai						
G.	MOKĖTINOS SUMOS IR KITI ĮSIPAREIGOJIMAI	10 026 865	10 322 797	11 079 436	16 401 671	22 537 603	21 410 845
1.	PO VIENŲ METŲ MOKĖTINOS SUMOS IR KITI ILGALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	7 071 246	6 925 355	7 548 868	12 737 303	18 566 257	17 202 229
1.1.	Skoliniai įsipareigojimai						
1.2.	Skolos kredito įstaigoms	6 956 307	6 925 355	7 548 868	12 737 303	18 566 257	17 202 229
1.3.	Gauti avansai						
1.4.	Skolos tiekėjams						
1.5.	Pagal vekselius ir čekius mokėtinos sumos						
1.6.	Įmonių grupės įmonėms mokėtinos sumos						
1.7.	Asocijuotosioms įmonėms mokėtinos sumos						
1.8.	Kitos mokėtinos sumos ir ilgalaikiai įsipareigojimai	114 939					
2.	PER VIENUS METUS MOKĖTINOS SUMOS IR KITI TRUMPALAIKIAI ĮSIPAREIGOJIMAI	2 955 619	3 397 442	3 530 568	3 664 368	3 971 346	4 208 616
2.1.	Skoliniai įsipareigojimai						
2.2.	Skolos kredito įstaigoms	724 368	724 368	724 368	724 368	971 846	1 148 616
2.3.	Gauti avansai	84 513	81 048	80 000	90 000	90 000	90 000
2.4.	Skolos tiekėjams	664 914	709 565	850 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000
2.5.	Pagal vekselius ir čekius mokėtinos sumos						
2.6.	Įmonių grupės įmonėms mokėtinos sumos						
2.7.	Asocijuotosioms įmonėms mokėtinos sumos						
2.8.	Pelno mokesčio įsipareigojimai	97 729	251 189	135 300			
2.9.	Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	776 990	861 533	880 000	950 000	960 000	990 000
2.10.	Kitos mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai	607 105	769 739	860 900	900 000	949 500	980 000
H.	SUKAUPOTOS SĄNAUDOS IR ATEINANČIŲ LAIKOTARPIŲ PAJAMOS	5 087	5 479	5 500	5 500	5 500	5 500
	NUOSAVO KAPITALO IR ĮSIPAREIGOJIMŲ IŠ VISO	119 753 964	124 891 915	129 752 084	134 852 970	140 575 618	139 375 576

* 2025 metų teikiami duomenys yra preliminarūs.

Pildo tik akcinės arba uždarnosios akcinės bendrovės

Pildo tik savivaldybės įmonės

Generalinis direktorius
(vadovo pareigų pavadinimas)

(parašas)

Aurimas Rutkauskas
(vardas ir pavardė)

Vyriausioji buhalterė
(vyr. buhalterio (buhalterio) arba galinčio tvarkyti
apsakytą kito asmens pareigų pavadinimas)

(parašas)

Asta Širmienienė
(vardas ir pavardė)

**UAB "ŠIAULIŲ VANDENYS" 2023–2025* METŲ IR PROGNOZUOJAMŲ 2026–2028 METŲ FINANSINIŲ
RODIKLIŲ ATASKAITA (FP-3)**

Eil. Nr.	PELNINGUMO RODIKLIAI	2023 metai	2024 metai	2025 metai	2026 metai	2027 metai	2028 metai
1.	Bendrasis pelningumas, proc. (Bendrasis pelnas / pardavimo pajamos) * 100%	29,96%	28,18%	27,27%	26,09%	25,94%	27,42%
	Rodiklis parodo pagrindinio produkto (paslaugos) pelningumą (kiek sąnaudų patiriama, kad jis būtų pagamintas).	Rodiklio reikšmė: priklausomai nuo verslo sektoriaus gali siekti nuo vos kelių proc. (didmeninė prekyba, žemos pridėtinės vertės produktai ir paslaugos) iki keliasdešimt proc. (prabangos prekės, aukštųjų technologijų produktai ir paslaugos).					
2.	Grynasis pelningumas, proc. (Grynasis pelnas / pardavimo pajamos) * 100%	13,77%	11,51%	10,62%	7,17%	5,84%	7,30%
	Rodiklis įvertina pelningumą po visų sąnaudų ir mokesčių.	Rodiklio reikšmė: priklausomai nuo verslo sektoriaus gali siekti nuo vos kelių proc. (didmeninė prekyba, žemos pridėtinės vertės produktai ir paslaugos) iki keliasdešimt proc. (prabangos prekės, aukštųjų technologijų produktai ir paslaugos).					
3.	EBITDA pelningumas, proc. (EBITDA / pardavimo pajamos) * 100%	35,94%	34,27%	33,39%	30,13%	30,00%	32,26%
	Rodiklis padeda palyginti įmonių pelningumą, eliminuojant kapitalo struktūros, mokesčių dydžių skirtingose šalyse ir taikomos nusidėvėjimo politikos galimus skirtumus.	Rodiklio reikšmė: kuo didesnė, tuo geriau.					
3.1.	Earnings – grynasis pelnas (nuostoliai)	2 057 424	1 788 423	1 711 000	1 185 000	1 005 000	1 345 000
3.2.	Interest – palūkanų sąnaudos	369 483	389 973	301 100	392 600	636 900	706 500
3.3.	Taxes – pelno mokestis	337 272	331 744	375 100	293 200	257 800	326 600
3.4.	Depreciation – nusidėvėjimas	2 553 635	2 754 997	2 933 300	3 047 700	3 207 700	3 508 200
3.5.	Amortization – amortizacija	52 482	59 231	59 500	59 000	59 000	59 000
3.6.	EBITDA = E + I + T + D + A	5 370 296	5 324 368	5 380 000	4 977 500	5 166 400	5 945 300
4.	Nuosavo kapitalo grąža (ROE), proc. (Grynasis pelnas / nuosavas kapitalas) * 100%	3,03%	2,41%	2,15%	1,47%	1,23%	1,63%
	Rodiklis parodo, kokį pelną įmonė uždirba lyginant su jos nuosavu kapitalu.	Rodiklio reikšmė: rodiklis virš 10% vertinamas kaip pakankamai geras, virš 20% – išskirtinai geras.					
5.	Turto grąža (ROA), proc. (Grynasis pelnas / turtas) * 100%	1,72%	1,43%	1,32%	0,88%	0,71%	0,97%
	Rodiklis parodo, kiek įmonė uždirba pelno lyginant su jos turtu.	Rodiklio reikšmė: rodiklis virš 10% vertinamas kaip pakankamai geras, virš 20% – išskirtinai geras.					
Eil. Nr.	SĄNAUDŲ LYGIO RODIKLIAI	2023 metai	2024 metai	2025 metai	2026 metai	2027 metai	2028 metai
1.	Pardavimo savikainos lygis, proc. (Pardavimo savikaina / pardavimo pajamos) * 100%	70,04%	71,82%	72,73%	73,91%	74,06%	72,58%
	Rodiklis parodo pardavimo savikainą, tenkančią vienam pardavimo eurui.	Rodiklio reikšmė: rodiklio kitimo ribos yra nuo 50 iki 90 proc. Pageidautina, kad rodiklis neviršytų 80 proc.					
2.	Bendras pardavimo sąnaudų, bendrųjų ir administracinių sąnaudų lygis, proc. (Pardavimo, bendrosios ir administracinės sąnaudos / pardavimų pajamos) * 100 %	12,42%	13,45%	13,98%	15,63%	15,76%	15,33%
	Rodiklis parodo pardavimo, bendrųjų ir administracinių (t. y. veiklos) sąnaudų dalį, tenkančią vienam pardavimo pajamų eurui.	Rodiklio reikšmė: neturėtų viršyti 15 proc.					
Eil. Nr.	LIKVIDUMO RODIKLIAI	2023 metai	2024 metai	2025 metai	2026 metai	2027 metai	2028 metai
1.	Bendrasis padengimo (likvidumo) koeficientas Trumpalaikis turtas / trumpalaikiai įsipareigojimai	1,20	1,08	1,63	1,39	1,11	1,15
	Rodiklis parodo įmonės sugebėjimą trumpalaikiu turtu padengti trumpalaikius įsipareigojimus.	Rodiklio reikšmė: rekomenduojama tarp 1,2 ir 2.					
2.	Skubaus padengimo (kritinis likvidumo) koeficientas (Trumpalaikis turtas – atsargos) / trumpalaikiai įsipareigojimai	1,04	0,93	1,49	1,25	0,98	1,02
	Rodiklis parodo įmonės sugebėjimą greitai (skubiai) realizuoti trumpalaikiu turtu padengti trumpalaikius įsipareigojimus.	Rodiklio reikšmė: žemesnė nei 0,5 reikšmė laikoma nepatenkinama, siektinas rodiklio dydis tarp 1,0 ir 1,5.					
3.	Apyvartinis kapitalas, Eur (Trumpalaikis turtas – per vienus metus mokėtinos sumos ir kiti trumpalaikiai įsipareigojimai)	604 707	256 452	2 238 818	1 442 417	448 200	651 884
	Rodiklis parodo, kaip sėkmingai įmonė naudojami trumpalaikiu turtu ir kaip jį finansuoja trumpalaikiais įsipareigojimais.	Rodiklio reikšmė: didelė rodiklio reikšmė rodo neefektyvų resursų panaudojimą, o maža – mokumo problema. Neigiamas dydis gali būti vertinamas kaip padidėjęs įmonės mokumo - likvidumo rizikos faktorius.					

Eil. Nr.	KAPITALO STRUKTŪROS IR MOKUMO RODIKLIAI	2023 metai	2024 metai	2025 metai	2026 metai	2027 metai	2028 metai
1.	Įsiskolinimo koeficientas (skolos ir turto santykis) <i>Įsipareigojimai / turtas</i>	0,08	0,08	0,09	0,12	0,16	0,15
	<i>Rodiklis parodo</i> kokia įmonės turto dalis yra finansuota iš skolintų lėšų.	<i>Rodiklio reikšmė:</i> normalu, jei šis rodiklis svyruoja tarp 0,2 ir 0,5, tačiau niekuomet neturėtų viršyti 1, nes tokiu atveju reikštų, kad įmonė turi daugiau įsipareigojimų negu turto, ir turėtų būti bankrutavusi.					
2.	Nuosavybės koeficientas (nuosavo kapitalo ir turto santykis) <i>Nuosavas kapitalas / turtas</i>	0,57	0,59	0,61	0,60	0,58	0,59
	<i>Rodiklis parodo</i> kokią dalį kapitalo struktūroje sudaro nuosavas kapitalas.	<i>Rodiklio reikšmė:</i> šis rodiklis gali būti tarp 0 ir 1, o dažniausiai jis būna tarp 0,4 ir 0,7. Kuo rodiklis mažesnis, tuo rizikos lygis didesnis.					
Eil. Nr.	VEIKLOS EFEKTYVUMO RODIKLIAI	2023 metai	2024 metai	2025 metai	2026 metai	2027 metai	2028 metai
1.	Pardavimo pajamos, tenkančios vienam darbuotojui, Eur <i>Pardavimo pajamos / vidutinis sąlyginis metinis darbuotojų skaičius</i>	62 776	66 394	70 064	70 309	73 290	78 420
1.1.	Vidutinis sąlyginis metinis darbuotojų skaičius	238	234	230	235	235	235
2.	Pirkėjų įsiskolinimo apyvartumas (dienomis) <i>(Pirkėjų įsiskolinimas * 365) / pardavimo pajamos</i>	39	39	44	49	50	53
	<i>Rodiklis parodo</i> , per kiek dienų pirkėjai atsiskaito su įmone.	<i>Rodiklio reikšmė:</i> turėtų būti mažesnė nei 60 dienų (rekomenduojama pirkėjų įsiskolinimo riba yra 1-2 mėnesių trukmė).					
3.	Skolų tiekėjams apyvartumas (dienomis) <i>(Skolų tiekėjams * 365) / pardavimo savikaina</i>	23	23	26	30	29	27
	<i>Rodiklis parodo</i> , per kiek dienų įmonė apmoka skolas tiekėjams.	<i>Rodiklio reikšmė:</i> kuo rodiklio reikšmė aukštesnė, tuo įmonė mažiau patraukli tiekėjams (nevertinant kitų faktorių).					

* 2025 metų teikiami duomenys yra preliminarūs.

Generalinis direktorius
(vadovo pareigų pavadinimas)

(parašas)

Aurimas Rutkauskas
(vardas ir pavardė)

Vyriausioji buhalterė
(vyr. buhalterio (buhalterio) arba galinčio tvarkyti
apsakitą kito asmens pareigų pavadinimas)

(parašas)

Asta Širmenienė
(vardas ir pavardė)

**UAB „ŠIAULIŲ VANDENYS“ PROGNOZUOJAMŲ 2026–2028 METŲ INVESTICIJŲ IR JŲ FINANSAVIMO ŠALTINIŲ
ATASKAITA (FP-7)**

(Eurai)

Eil. Nr.	Investicijų rūšys	2026 metai	2027 metai	2028 metai	Lėšų šaltinis				
					Nuosavos lėšos	Paskolos	Valstybės / savivaldybės biudžetas	ES parama	Kiti
1.	Nematerialusis turtas	53 600	35 000	35 000	123 600				
2.	Materialusis turtas	10 294 350	11 220 600	3 224 900	10 551 250	12 713 600	1 445 000	0	30 000
2.1.	Žemė								
2.2.	Pastatai ir statiniai	8 903 750	9 864 400	1 871 300	6 789 950	12 374 500	1 445 000	0	30 000
2.3.	Mašinos ir įrengimai	1 006 500	748 000	841 000	2 595 500				
2.4.	Transporto priemonės	165 000	485 000	320 000	630 900	339 100			
2.5.	Kita įranga, prietaisai, įrankiai ir įrenginiai	219 100	123 200	192 600	534 900				
2.6.	Kitas materialusis turtas								
3.	Kitos investicijos								
4.	Iš viso investicijų:	10 347 950	11 255 600	3 259 900	10 674 850	12 713 600	1 445 000	0	30 000

Generalinis direktorius
(vadovo pareigų pavadinimas)

(parašas)

Aurimas Rutkauskas
(vardas ir pavardė)

Vyriausioji buhalterė
(vyr. buhalterio (buhalterio) arba galinčio tvarkyti
apsakytą kito asmens pareigų pavadinimas)

(parašas)

Asta Širmenienė
(vardas ir pavardė)